



# Centre Oscar Lambret

---

Chroniques 2017

Centre  
Oscar  
Lambret

---

Chroniques 2017



## L'accès à des soins de qualité pour tous est notre priorité

Depuis le début du XXI<sup>e</sup> siècle, la cancérologie connaît des bouleversements profonds. Les progrès de la biologie et de la génétique, l'arrivée d'une médecine de plus en plus précise, la personnalisation des traitements, le développement des thérapies ciblées et de l'ambulatoire, les nouveaux traitements oraux, l'accroissement des soins de support et la transformation des circuits de prise en charge exigent d'un établissement comme le nôtre une grande capacité d'adaptation.

Dans ce contexte, le projet médico-scientifique 2013-2017 du Centre Oscar Lambret avait pour objectif de faire évoluer notre modèle historique d'organisation vers un modèle adapté aux grands changements de la cancérologie, sans brader les principes d'une prise en charge globale, transversale et pluridisciplinaire de nos patients.

**Nous avons adapté notre modèle aux exigences de la cancérologie du XXI<sup>e</sup> siècle, tout en maintenant un haut niveau de qualité et de sécurité des soins**

Tout au long de la mise en œuvre de son projet médico-scientifique 2013-2017, le Centre Oscar Lambret, membre du groupe Unicancer, a réaffirmé ses missions de soin, de recherche et d'enseignement, son expertise et ses valeurs fondatrices humanistes. Porteur d'une mission de service public, offrant aux patients de notre région une médecine sans dépassement d'honoraires, le Centre Oscar Lambret a mis en œuvre des ambitions fortes : rester leader dans ses domaines d'excellence en renforçant sa capacité d'innovation ; développer son attractivité en prenant en compte les attentes de ses patients et de ses correspondants pour une prise en charge individualisée ; et diffuser son savoir-faire par une politique d'ouverture et de partenariat.

**Nos équipes sont à l'origine de recherches et d'innovations faisant progresser les standards de prise en charge**

Nous l'avons illustré dans les *Chroniques* précédentes : les engagements pris dans le cadre de ce projet d'établissement ont été tenus et, au sein d'une région particulièrement touchée par le cancer, le Centre Oscar Lambret

s'est positionné en acteur de pointe en cancérologie. Cette nouvelle édition des *Chroniques* est l'occasion de revenir sur les temps forts des cinq dernières années.

**Pr Eric F. Lartigau**  
Directeur général du Centre Oscar Lambret

# Renforcer notre expertise et notre excellence

2013

## → Première utilisation mondiale d'une TomoHDA™

Cet équipement de radiothérapie permet de délivrer des traitements d'une très haute précision.

2015

## → Arrivée d'une nouvelle gamma-caméra

Cet appareil améliore considérablement le diagnostic et la prise en charge de nos patients en médecine nucléaire.

2015

## → Une unité de préparation des chimiothérapies à la pointe de l'innovation

Cette nouvelle structure garantit une haute qualité de préparation des traitements et renforce la sécurité des patients.

2015

## → Notre unité d'oncologie moléculaire humaine a 20 ans

Depuis 1995, le Centre Oscar Lambret est le référent régional pour l'activité d'analyse des gènes de prédisposition aux cancers du sein et de l'ovaire.

2015

## → Labellisation par l'INCa du CLIP<sup>2</sup> lillois

Le Centre d'essais cliniques de phase précoce lillois, le CLIP<sup>2</sup> Lille, partenariat entre le CHU de Lille et notre Centre, permet à un plus grand nombre de patients de la région de bénéficier de traitements innovants.

2016

## → Intégration du robot chirurgical da Vinci Xi®

Cet outil a pour objectif d'accroître l'accessibilité de la chirurgie mini-invasive, notamment dans le traitement des cancers gynécologiques, digestifs et ORL.

# Optimiser les trajectoires de prise en charge

2014

## → Ouverture de notre unité de chirurgie ambulatoire

La chirurgie ambulatoire permet à nos patients de quitter le Centre le jour même de leur intervention.

2015

## → Le Parcours Rose améliore la prise en charge de nos patientes

Ce Parcours dédié permet aux femmes atteintes d'un cancer du sein de rencontrer tous les intervenants de leur prise en charge en une seule journée.

2016

## → Mieux accompagner les patients recevant une thérapie orale

Guide d'information et d'apprentissage, le programme Phare vise à rendre ces patients plus autonomes dans leur parcours de soins, participant à l'amélioration de leur qualité de vie.

2015

## → Un circuit court pour les patients recevant une chimiothérapie

Notre nouvelle unité d'accès veineux est un bloc opératoire spécifique à la pose des chambres implantables.

2016

## → Mieux orienter les décisions thérapeutiques grâce à Prosigna®

Prosigna® est une technique innovante de caractérisation de la tumeur dans le cancer du sein, qui identifie la probabilité de récurrence et permet ainsi d'optimiser les traitements.

2016

## → Ouverture du premier Pôle Sport & Cancer au nord de Paris

Lancé par le Centre Oscar Lambret et la CAMI, avec le soutien de Malakoff Médéric, il permet à nos patients de bénéficier de séances d'activité physique collectives pendant les traitements.

# Produire des informations à haute valeur ajoutée

2014

## → Améliorer la prise en charge des patients à partir des données de vie réelle

Lancé par R&D Unicancer en coopération avec les Centres de lutte contre le cancer, le programme ESMÉ vise à centraliser les données de vie réelle des patients traités pour un cancer en France.

2016

## → MonOscar, un espace numérique complètement sécurisé pour nos patients

MonOscar est un espace personnel en ligne qui facilite l'accès de nos patients et de leurs médecins référents aux informations relatives à leur prise en charge au Centre.

2015

## → Le dossier patient est 100% informatisé

Le dossier patient informatisé témoigne de notre volonté et de notre capacité à partager avec nos patients et les acteurs de ville qui les accompagnent les informations médicales qui les concernent.

2016

## → Kalicou : accompagner les couples dans la maladie

L'étude clinique Kalicou, en partenariat avec l'Université Lille 3, expérimente un outil numérique de partage d'informations entre nos équipes et nos patientes atteintes d'un cancer du sein. L'étude évalue la qualité de vie de ces femmes et de leur partenaire afin de leur proposer un accompagnement adapté.

# Développer nos synergies

2014

## → Les micro-technologies au service de la cancérologie

Le projet SMMiL-E, collaboration entre le CNRS, l'Université de Tokyo, l'Université de Lille et le Centre Oscar Lambret, transpose les micro-technologies dans le champ de la cancérologie et de la recherche clinique sur le site de notre établissement.

SMMiL-E vise à acquérir de nouvelles connaissances fondamentales pour une meilleure détection du cancer et une plus grande efficacité des traitements.

2016

## → De nouvelles perspectives pour la recherche avec le Contrat de plan État-Région

La construction d'un nouveau bâtiment de recherche en cancérologie sur le site du campus hospitalo-universitaire lillois est actée dans le cadre du Contrat de plan État-Région (CPER).

2016

## → Création des groupements hospitaliers de territoire

Nos équipes médicales seront amenées à participer dans ce contexte à la rédaction de projets médico-scientifiques de territoire avec les établissements de santé publics de la région, notamment le CHU de Lille.



# Sommaire

## Excellence et synergies renforcées

- Une radiothérapie de haute précision **12**
- Une chirurgie de moins en moins invasive **14**
- Les nouvelles technologies améliorent le vécu des enfants **16**
- La recherche clinique offre à nos patients les dernières innovations thérapeutiques **18**
- De nombreux partenariats dans le soin et la recherche **24**

## Patients partenaires et trajectoires optimisées

- Une prise en charge toujours plus personnalisée **28**
- L'ambulatoire, un enjeu au cœur de la prise en charge en cancérologie **30**
- L'accompagnement, essentiel pour améliorer la qualité de vie des patients **34**
- Hôpital numérique et patients connectés **36**
- Nos équipes prennent en charge les patients à tous les stades de la maladie **40**

## Transmettre l'expertise

- Nos équipes participent à la formation des étudiants et des professionnels de santé **46**

## Une entreprise en mouvement

- Des événements pour sensibiliser et mobiliser **52**
- Un déficit limité au terme d'un exercice 2017 de transition **54**
- Donateurs et mécènes au cœur de l'innovation **56**
- Le Centre Oscar Lambret engagé dans un processus de qualité et de sécurité des soins **60**
- Transformation numérique, égalité professionnelle et prévention des risques **62**

## Vers un nouveau projet médico-scientifique

- Le Centre Oscar Lambret est le Centre de lutte contre le cancer des Hauts-de-France **68**

## La gouvernance

**70**





**Nos équipes innovent  
en permanence afin  
d'améliorer la qualité  
des soins**

Excellence  
et synergies  
renforcées

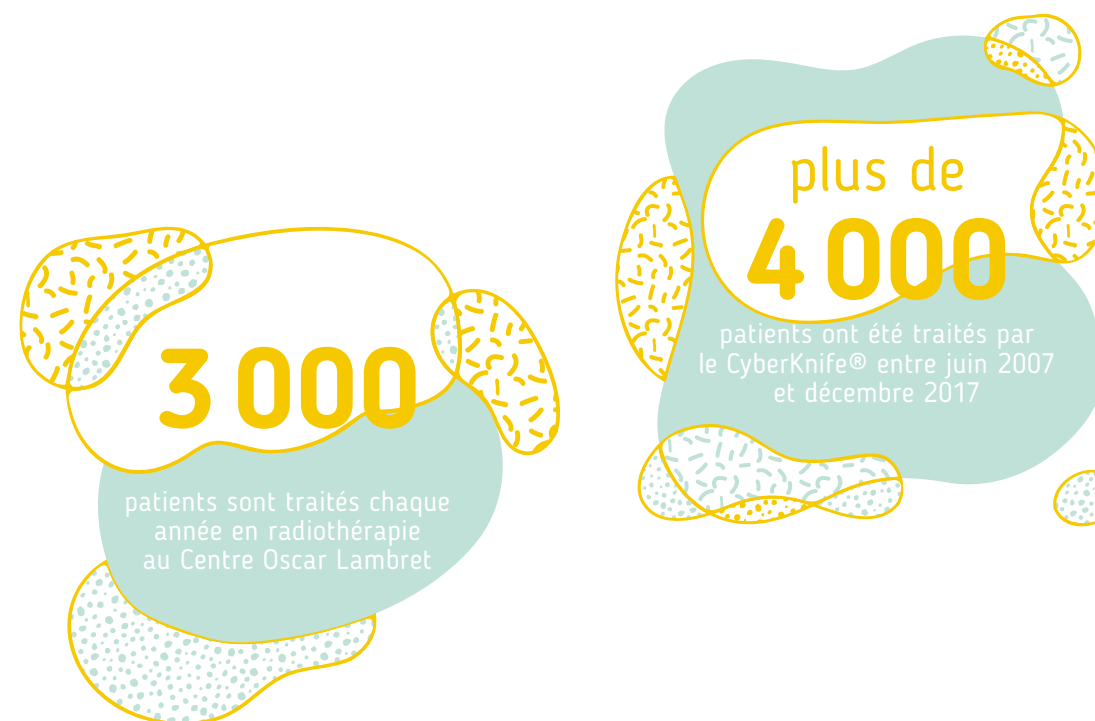
# Une radiothérapie de haute précision

**La précision du CyberKnife® autorise la réalisation de traitements auparavant impossibles**

Le plateau technique du Centre Oscar Lambret offre aux malades de la région des soins de haut niveau et de moins en moins contraignants. Les progrès techniques favorisent une désescalade des traitements, améliorant le vécu et le confort de vie de nos patients.

La radiothérapie est au cœur de cette tendance. Les techniques qu'elle utilise sont de plus en plus pointues et les protocoles proposés moins lourds. La stéréotaxie permet par exemple une irradiation à très haute dose et extrêmement ciblée de petits volumes.

Le Centre Oscar Lambret est précurseur dans le développement de la stéréotaxie. En juin 2017, notre établissement fêtait les 10 ans de la mise en opération de son CyberKnife®, un outil très performant de radiothérapie stéréotaxique robotisée. À l'époque, il était l'un des premiers équipements de ce type à être mis en service en France et en Europe. En début d'année 2018, notre département de radiothérapie a intégré un deuxième CyberKnife®, de dernière génération.



“ Le CyberKnife® offre aux patients de notre région des traitements plus rapides et sans hospitalisation. ”

— Dr Xavier Mirabel, chef du département de radiothérapie



## Une chirurgie de moins en moins invasive



100

opérations ont été réalisées  
avec le robot chirurgical  
da Vinci Xi® en 2017

20%

concernent des cancers ORL

En 2016, le Centre Oscar Lambret avait intégré au sein de son bloc opératoire le robot *da Vinci Xi*®. Utilisé dans la prise en charge chirurgicale des cancers gynécologiques, digestifs et ORL, cet outil permet le développement de nouvelles techniques et repousse ainsi les limites de la chirurgie mini-invasive.

Notre équipe chirurgicale spécialisée dans le traitement des cancers ORL est à l'origine d'une première mondiale dans ce domaine. La chirurgie de la partie antérieure des cordes vocales est habituellement réalisée par voie externe, nécessitant une ouverture au niveau du cou. Elle constituait jusqu'ici pour les chirurgiens une limite d'utilisation du robot chirurgical. L'expertise de notre équipe, associée aux avantages de vision et de stabilisation offerts par le robot, a permis la réalisation d'une intervention par voie naturelle (sans ouverture). L'objectif de cette approche est de combiner les suites plus simples d'une chirurgie par voie naturelle avec la qualité et les avantages carcinologiques d'une exérèse par voie externe.

“ Les nouvelles techniques améliorent les résultats fonctionnels de nos interventions, notamment la préservation de la voix et une reprise plus rapide de la déglutition. ”

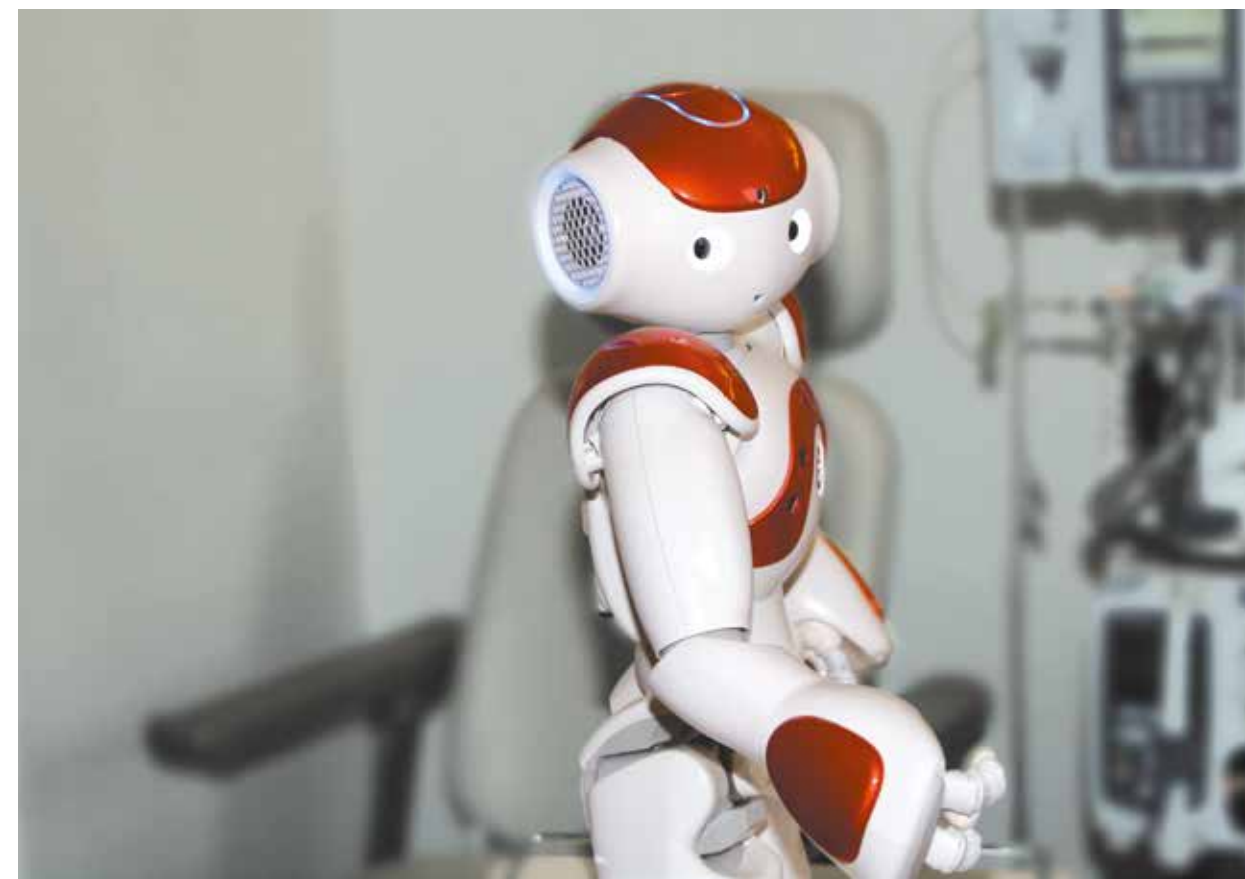
— Dr Jean Ton Van, chirurgien spécialiste des cancers ORL

# Les nouvelles technologies améliorent le vécu des enfants

## Un robot humanoïde favorise le maintien de la scolarisation des enfants malades

Le cancer est une épreuve particulièrement difficile pour les enfants. L'hospitalisation et les traitements peuvent les éloigner de leur environnement familial et scolaire pendant de longs mois. Les équipes de l'unité pédiatrique, adolescents et jeunes adultes de notre établissement mettent tout en œuvre pour éviter que nos jeunes patients rompent avec leur milieu social. Dans cet esprit, un robot humanoïde permet désormais aux enfants hospitalisés de rester connectés avec leur salle de classe.

Développé par la société ERM Robotique et destiné aux jeunes patients de 4 à 12 ans, Nao a un rôle avant tout social. Il a pour mission de les soutenir pendant la maladie, de leur permettre de garder contact avec leurs enseignants et leurs camarades, et de faciliter leur réintégration après les traitements. Présent en classe aux côtés des autres élèves, Nao offre la possibilité à l'enfant hospitalisé de suivre ses cours et surtout de continuer à maintenir le lien avec son environnement scolaire.



“ Notre rôle est de mettre les nouvelles technologies au service d'une meilleure qualité de vie pour nos jeunes patients. ”

— Dr Anne-Sophie Defachelles, chef de l'unité pédiatrique, adolescents et jeunes adultes

# La recherche clinique offre à nos patients les dernières innovations thérapeutiques

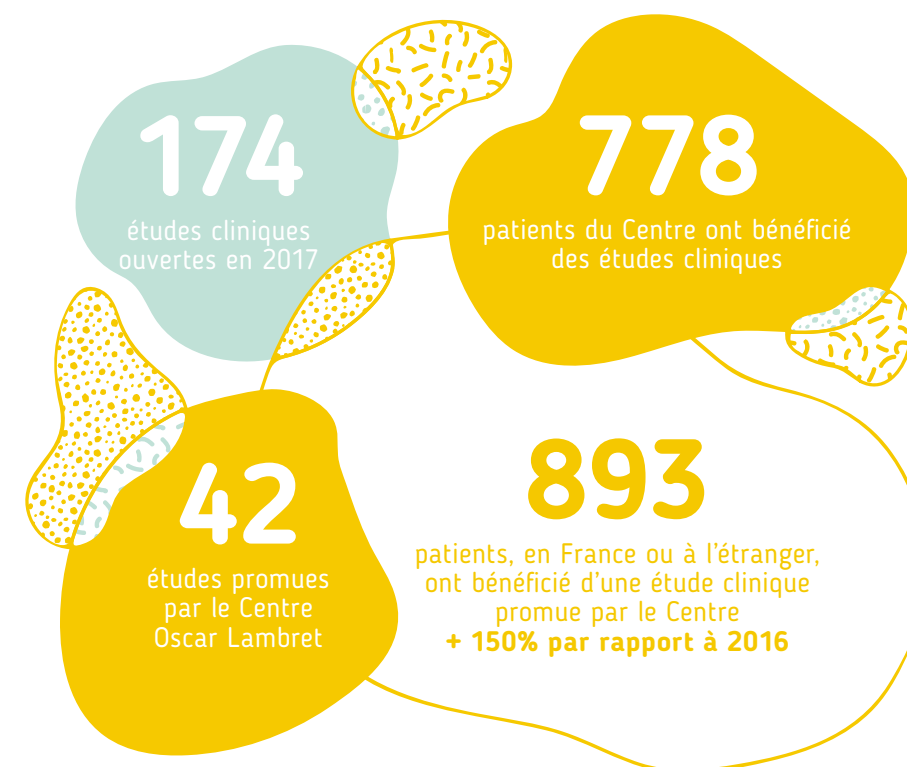
## Le développement des partenariats permet de proposer un plus grand nombre d'études cliniques

Le Centre Oscar Lambret a récemment procédé à la restructuration de sa recherche clinique, organisée désormais autour de la Direction de la Recherche Clinique et de l'Innovation (DRCI). Parmi les priorités

de la DRCI : le développement de partenariats et la valorisation de l'activité de recherche.

Il s'agit tout d'abord de se faire connaître et de connaître les acteurs de la recherche clinique, qu'ils soient publics, privés, institutionnels ou industriels, de proposer aux partenaires de soutenir les projets du Centre, mais aussi de partager nos expériences avec d'autres établissements afin d'optimiser nos pratiques de recherche.

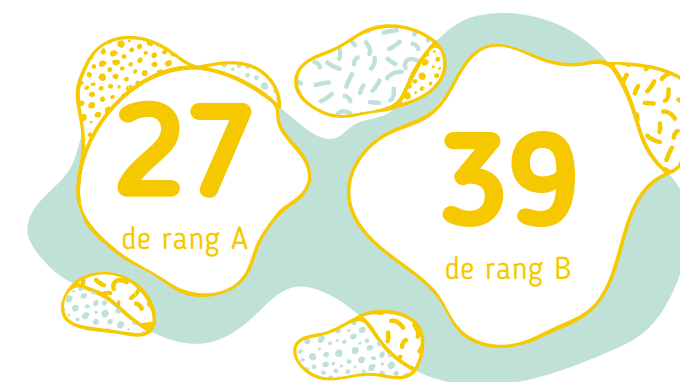
Il s'agit également de valoriser la qualité de notre recherche clinique, l'expertise de nos équipes et notre réactivité, de développer l'accompagnement de nos médecins-chercheurs, à partir de leurs idées jusqu'à la publication de leurs travaux, et enfin de valoriser nos études et nos publications.



## Notre Direction de la Recherche Clinique et de l'Innovation est certifiée ISO 9001 : 2015

En février 2018, la Direction de la Recherche Clinique et de l'Innovation du Centre Oscar Lambret a été certifiée ISO 9001 : 2015. Notre DRCI est la première à être certifiée en cancérologie dans les Hauts-de-France.

Cette certification garantit que le système de management mis en place par notre établissement pour la conduite de la recherche clinique est conforme aux plus hauts standards des normes et réglementations en vigueur. Elle témoigne d'un haut niveau de qualité et de sécurité dans la gestion des projets de recherche clinique, ainsi que du professionnalisme de nos équipes.



“ En développant la recherche clinique et en mettant en œuvre davantage de projets, nous offrirons des traitements innovants à un plus grand nombre de patients de la région. ”

— Dr Marie Paule Lebitasy, chargée de mission relations extérieures, valorisation et qualité

224  
patients ont bénéficié d'une étude  
de phase précoce CLIP<sup>2</sup> en 2017

11  
études d'immunothérapie  
ont été ouvertes en 2017,  
dont 9 dans le cadre du CLIP<sup>2</sup>

Labellisé par l'INCa en 2015, le Centre d'essais cliniques de phase précoce lillois, le CLIP<sup>2</sup> Lille, partenariat entre le CHU de Lille et le Centre Oscar Lambret sous l'égide du Centre de Référence Régional en Cancérologie (C2RC), a pour objectif de renforcer les moyens dédiés à la recherche clinique et permet à un plus grand nombre de patients de la région d'accéder à des traitements innovants dans le cadre d'études cliniques. Le CLIP<sup>2</sup> Lille est le troisième site en France en termes d'inclusions dans des études de phases précoces.

Parmi les traitements évalués dans le cadre des études cliniques, l'immunothérapie consiste à administrer des médicaments qui stimulent le système immunitaire pour détruire les tumeurs cancéreuses et ainsi bloquer l'évolution de la maladie. L'immunothérapie est déjà standardisée dans la prise en charge des cancers du rein, du poumon et du mélanome. Elle présente des avantages importants, tant en termes cliniques que sur la qualité de vie des patients. Pour plusieurs autres indications (cancers ORL, gynécologiques, vessie, estomac, œsophage et bientôt prostate), ce type de traitement est en cours d'évaluation dans le cadre d'études cliniques.



*“L’immunothérapie m’offre une meilleure qualité de vie. Je n’ai pas d’effets secondaires importants, je me sens moins malade et mon moral est meilleur.”*

— **Julienne**, patiente du Centre Oscar Lambret

# De nombreux partenariats dans le soin et la recherche

## Notre partenariat avec l'Institut Jules Bordet est formalisé

Une convention de partenariat a été signée entre l'Institut Jules Bordet à Bruxelles et le Centre Oscar Lambret. Effective depuis le 1<sup>er</sup> novembre 2017, cette convention officialise la collaboration des deux établissements, spécialisés en cancérologie, dans le champ, d'une part, de l'oncologie médicale et des études de phases précoces et, d'autre part, de la radiothérapie et de la physique médicale.

Le partenariat entre nos deux établissements vise notamment à :

- développer des programmes de recherche clinique, particulièrement des études de phases précoces ;
- favoriser l'ouverture d'études cliniques promues par les deux établissements ;
- collaborer dans le champ de la recherche translationnelle (biopsies liquides, matériel tumoral circulant) ;
- collaborer en radiothérapie et en physique médicale dans le champ de la radiothérapie basée sur l'IRM et du contrôle de la qualité des traitements ;
- renforcer les actions de formation des jeunes professionnels de la cancérologie, notamment par l'intermédiaire d'échanges au sein des services cliniques ou des laboratoires de recherche.

## Des parcours de soins partagés avec le CHU de Lille

Le Centre Oscar Lambret a engagé une évaluation de ses parcours de soins partagés avec le CHU de Lille. Des réflexions communes sont en cours sur trois parcours partagés : urologie, oncologie thoracique et neurologie.

Cette évaluation s'inscrit dans le cadre de notre collaboration au sein du Centre de Référence Régional en Cancérologie (C2RC) et de notre intégration à terme au projet médical du groupement hospitalier de territoire comme membre associé, en vue de renforcer notre attractivité et notre participation aux projets hospitalo-universitaires.

## Le Centre Oscar Lambret est partenaire du label I-SITE

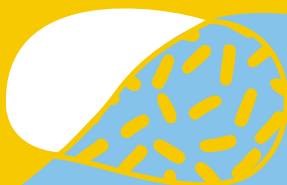
Le Centre Oscar Lambret est partenaire du label I-SITE (Initiatives - Science - Innovation - Territoires - Économie) décerné en février 2017 par l'État à l'Université de Lille Nord-Europe (ULNE), dans le cadre du deuxième Programme Investissements d'Avenir. Ce label souligne la démarche d'excellence scientifique du projet collectif de l'ULNE, autour de nombreux acteurs académiques, publics et socioéconomiques de la région. 14 membres fondateurs et 190 entreprises sont engagés dans ce projet, qui implique par ailleurs 74 000 étudiants et 2 100 doctorants.

Le projet lillois, structuré autour de trois thématiques interconnectées : la santé, la planète et le monde numérique, vise à transformer le paysage de la recherche et de la formation dans les Hauts-de-France, en renforçant son excellence, en étendant son périmètre et en favorisant sa valorisation.

## Le projet SMMiL-E prend de l'ampleur

Depuis quatre ans, le Centre Oscar Lambret est un partenaire très actif de l'Université de Lille, de l'Université de Tokyo et du CNRS dans le cadre du projet SMMiL-E. En avril 2017, les équipes de recherche franco-japonaises du laboratoire SMMiL-E ont intégré leurs nouveaux locaux, rénovés par le Centre au sein de l'Institut pour la Recherche sur le Cancer de Lille (IRCL). Grâce au soutien de nos donateurs, deux salles ont été aménagées, dont une « salle blanche » pour la création de microsystèmes. Les chercheurs issus du laboratoire LIMMS de l'Université de Tokyo disposent désormais de tous leurs équipements de pointe sur le site lillois.

Le projet SMMiL-E connaîtra également prochainement de nouveaux développements avec la construction d'un nouveau bâtiment universitaire de recherche en cancérologie fondamentale à l'entrée de notre établissement, financé dans le cadre du Contrat de plan État-Région.



Nous créons des  
parcours de soins  
qui **répondent aux**  
**attentes** des patients  
et **améliorent leur**  
**prise en charge**



Patients  
partenaires  
et trajectoires  
optimisées

# Une prise en charge toujours plus personnalisée

## Notre nouvelle organisation améliore l'accueil et les délais d'attente des patients

Notre hôpital de jour est désormais sectorisé en fonction des traitements administrés et de leur durée, améliorant considérablement l'identification du circuit des patients. Le développement des prescriptions anticipées, fruit d'un partenariat étroit entre les médecins et les pharmaciens de notre établissement, permet par ailleurs de réduire les délais d'attente pour un certain nombre de nos patients recevant une chimiothérapie. Nos pharmaciens sont en effet en mesure de préparer certaines chimiothérapies au plus tard la veille de leur administration. Celles-ci peuvent ainsi être plus rapidement délivrées aux patients en hôpital de jour.

En 2017, notre établissement a nommé une infirmière coordinatrice de parcours en chirurgie complexe. Cette infirmière participe aux réunions de concertation pluridisciplinaire. En fonction de la proposition thérapeutique formulée par le collège de médecins lors de cette réunion, elle planifie la phase de préhabilitation et/ou de rééducation, en amont et en aval de l'intervention chirurgicale. Elle est référente à la fois dans le dispositif d'annonce et dans l'explication du parcours de soins. Les patients sont mieux préparés et bénéficient ainsi de suites plus simples.

## La redéfinition et le pilotage des parcours de soins entraînent l'apparition de nouveaux métiers



# 40%

des chimiothérapies délivrées en hôpital de jour sont prescrites et préparées au plus tard la veille de leur administration

## Nous travaillons de manière coordonnée avec les acteurs de santé de la région

Les préoccupations sociales, physiques et psychologiques de nos patients sont des considérations majeures pour nos équipes, qui les intègrent pleinement dans leurs réflexions sur les parcours de soins. L'optimisation de ces parcours se traduit notamment, dans un contexte d'externalisation des soins, par la mise en place de partenariats avec des établissements de santé de notre région.

Un partenariat avec le Centre Marc Sautelet vise ainsi à améliorer le développement moteur et psychologique des enfants pris en charge pour un cancer. Nous coopérons par ailleurs avec le Centre de rééducation L'Espoir pour favoriser la récupération de nos patients après une chirurgie lourde. Nos deux établissements disposent désormais d'un protocole de soins commun et d'un système d'information partagé.



# L'ambulatoire, un enjeu au cœur de la prise en charge en cancérologie

## La chirurgie ambulatoire s'ouvre à de nouvelles indications et à des chirurgies complexes

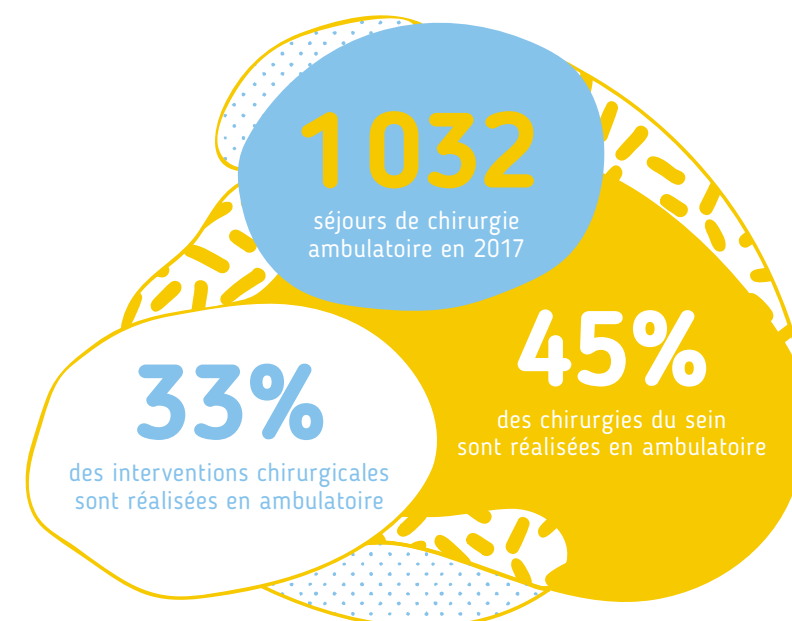
Au Centre Oscar Lambret, la chirurgie ambulatoire se développe rapidement. Elle fait appel à des processus complexes qui nécessitent une maîtrise parfaite du parcours de soins avant, pendant et après l'opération. Elle s'appuie notamment sur une organisation spécifique et un secteur d'hospitalisation ambulatoire bien identifié dans notre établissement. Grâce à l'expertise de nos équipes, la chirurgie ambulatoire s'ouvre aujourd'hui à des interventions plus difficiles et à de nouvelles indications.

Depuis quelques semaines, MonOscar permet à nos patientes de consulter en ligne les consignes relatives à la chirurgie ambulatoire du cancer du sein au Centre Oscar Lambret. Une vidéo de présentation, directement accessible depuis leur espace personnel, favorise leur bonne préparation à l'intervention chirurgicale. MonOscar leur offre également la possibilité de saisir des données après l'opération, améliorant le suivi postopératoire.

## La réduction des durées d'hospitalisation permet une reprise plus rapide des activités quotidiennes

La chirurgie d'un cancer gynécologique est une intervention complexe, historiquement réalisée dans le cadre d'une hospitalisation conventionnelle. Le développement de l'ambulatoire dans la prise en charge chirurgicale des cancers gynécologiques est aujourd'hui possible, notamment grâce à la pratique de la chirurgie mini-invasive.

L'étude clinique ONCOGYN, promue par le Centre Oscar Lambret, évalue la prise en charge en chirurgie ambulatoire des patientes atteintes d'un cancer gynécologique. Une première analyse sur 100 patientes montre que la prise en charge ambulatoire est possible, même pour des chirurgies « lourdes » : l'hystérectomie, la chirurgie d'ablation des ganglions (curages pelviens et curages lombo-aortiques). L'analyse des premiers résultats a également permis d'améliorer la prise en charge chirurgicale, en proposant plusieurs modifications : dans la prise en charge médicamenteuse de la période postopératoire, dans l'organisation des horaires et dans le soin des fermetures cicatricielles. La modification des pratiques permet ainsi d'envisager une poursuite de l'augmentation du nombre de patientes prises en charge en ambulatoire.

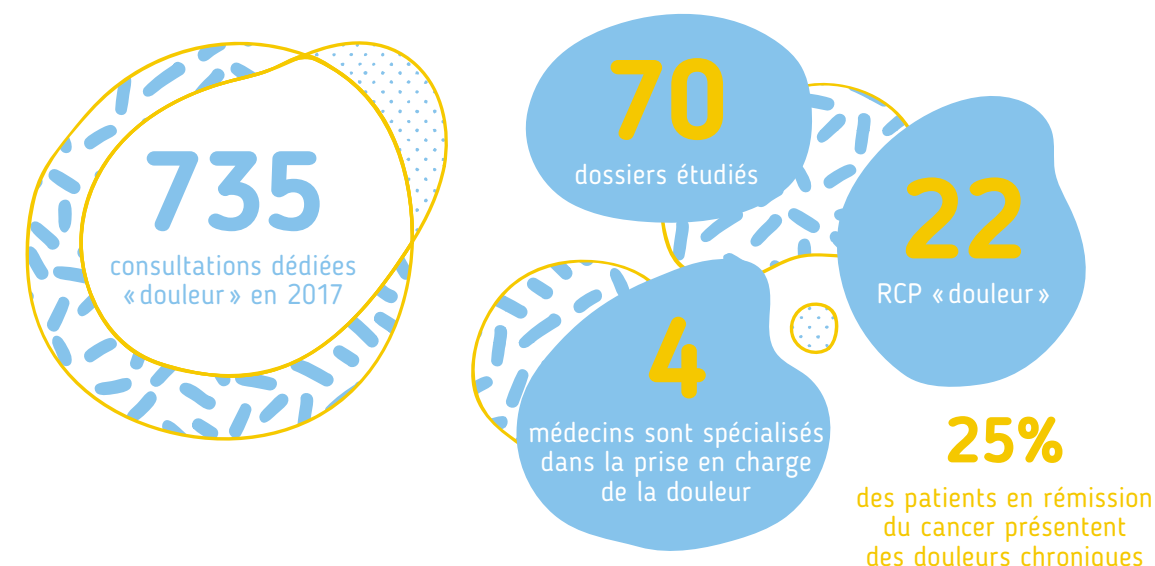




“ Je n’ai eu pas eu de douleurs particulières et j’ai pu rentrer chez moi le soir même de mon intervention. Pouvoir retrouver rapidement son environnement familial et ses repères est rassurant. ”

— Gaëlle, patiente ayant bénéficié d’une chirurgie gynécologique ambulatoire

# L'accompagnement, essentiel pour améliorer la qualité de vie des patients



Le Centre Oscar Lambret a été labellisé en janvier 2017, par l'Agence Régionale de Santé, centre de ressource sur la prise en charge des douleurs chroniques liées au cancer.

## Notre établissement est la seule structure spécialisée dans la prise en charge de la douleur chronique en cancérologie dans les Hauts-de-France

Notre établissement a une activité historique de prise en charge de la douleur : des consultations dédiées existent depuis plus de 20 ans. La prise en charge de la douleur repose sur trois axes principaux : les douleurs séquellaires après traitements du cancer, les douleurs rebelles lors de l'évolution du cancer et les douleurs en fin de vie. Complètement intégrée dans nos parcours de soins, cette prise en charge est une activité transversale qui requiert un partenariat fort entre l'ensemble des praticiens du Centre. Des réunions de concertation pluridisciplinaire (RCP) permettent d'échanger sur les cas de douleur les plus complexes. Nos algologues coopèrent par ailleurs avec

le service de neurochirurgie du CHU de Lille et échangent avec les médecins de ville, partenaires essentiels dans la prise en charge de la douleur des personnes atteintes de cancer.

Outre le soin, les activités de recherche et de formation sont également au cœur du projet. À titre d'exemple, une étude est actuellement en cours sur l'impact de l'anesthésie locorégionale en sénologie sur la survenue de douleurs chroniques à six mois et un an. Nos équipes participent également à des études sur les nouveaux médicaments et sur les nouvelles façons de les utiliser. En termes de formation, l'action du Comité de lutte contre la douleur (CLUD) améliore en permanence les connaissances et les compétences de nos équipes soignantes. Notre Institut de Formation propose pour sa part des formations spécifiques aux professionnels médicaux et paramédicaux de la région.

# 170

patients ont bénéficié du Pôle Sport & Cancer en 2017

Les soins de support font partie intégrante de la prise en charge des patients en cancérologie. Ils visent à assurer la meilleure qualité de vie possible pendant et après les traitements, autant sur le plan physique que psychologique et social.

# 300

séances collectives ont été réalisées

Le Pôle Sport & Cancer de Lille, lancé en octobre 2016 par le Centre Oscar Lambret et la CAMI Sport & Cancer, avec le soutien de Malakoff Médéric, permet à nos patients de bénéficier de séances d'activité physique collectives, encadrées et personnalisées, pendant leurs traitements.

# 580

séances individuelles ou en duo

# 9

patients en moyenne par cours collectif

Après une année d'activité du Pôle, les premiers résultats témoignent des bienfaits de l'activité physique dans la prise en charge des patients. Les bénéfices significatifs constatés à trois et six mois sur la fatigue, la douleur et les capacités physiques de nos patients incitent à proposer de façon systématique cette offre de soins le plus tôt possible après le diagnostic et tout au long du parcours.

# Hôpital numérique et patients connectés

**2 325**

patients se sont inscrits  
à MonOscar en 2017

L'informatisation du Centre Oscar Lambret s'est accélérée. Notre établissement suit l'évolution des nouvelles technologies en intégrant l'e-santé au service d'une plus grande efficacité des soins. L'informatisation des chemins cliniques nous permet notamment d'analyser les écarts pouvant survenir à l'occasion des séjours d'hospitalisation et de réajuster en permanence nos standards de prise en charge.

**Être à l'écoute  
de nos patients  
et leur permettre  
de nous transmettre  
leurs informations au  
quotidien améliore la  
qualité de  
leurs traitements**

La mise en œuvre de l'espace personnel en ligne MonOscar favorise par ailleurs l'échange d'informations entre nos professionnels et nos patients. MonOscar est aujourd'hui complètement fonctionnel et largement utilisé par les patients du Centre. Il leur permet d'avoir accès à leurs informations médicales, de consulter la liste de leurs rendez-vous et de disposer d'un espace documentaire en lien avec leur parcours de soins. Les médecins qui les suivent à l'extérieur du Centre peuvent également avoir accès aux informations médicales relatives à leur prise en charge dans notre établissement.

MonOscar sera prochainement enrichi de nouvelles fonctionnalités : les patients pourront notamment interagir directement avec nos équipes et y déposer des éléments relatifs à leur parcours au Centre.



**“ Faire du patient un véritable partenaire et un acteur de sa prise en charge est l'un des piliers de notre modèle. ”**

— Isabelle Drouard, cadre de département

## Un parcours 100 % en ligne pour améliorer l'activité physique, la qualité de vie et l'alimentation des patients après la maladie

Dans le cadre de l'appel à projets, Challenge Numérique lancé par la Direction générale des Finances, Eurasanté et BPI France, 23 patients du Centre ont pu bénéficier depuis juillet 2017 d'un accompagnement dans l'après-cancer sur les sujets de reprise d'activité physique, d'amélioration de la qualité de vie et de suivi nutritionnel.

Ce projet pilote, proposé avec l'appui de l'entreprise Stimul, une start-up spécialisée en e-santé, a pour objectif de favoriser l'autonomie des patients dans la pratique régulière d'une activité physique et sportive adaptée, et d'améliorer ainsi leur condition physique. Les patients suivent un parcours d'activité physique adaptée sur une application mobile dédiée. Un éducateur les accompagne pendant quatre mois, par téléphone et via l'application. Ils sont par ailleurs équipés d'une montre connectée permettant le suivi de leur activité ainsi que d'autres données comme le sommeil ou la fréquence cardiaque. Une communauté est également mise en place pour qu'ils puissent échanger avec les autres participants.

Les premiers mois d'expérimentation ont démontré la faisabilité du projet, et les premiers constats sont très encourageants. Les patients ont bien adhéré aux dispositifs numériques ; ils déclarent une diminution de la douleur et de la fatigue ressenties ainsi que l'augmentation de la qualité perçue des soins de support et des mouvements. Nos équipes souhaitent aujourd'hui mettre en place une étude clinique nationale, multicentrique, afin d'évaluer l'impact sur la qualité de vie dans l'après-cancer d'un accompagnement personnalisé et à distance portant sur l'activité physique et sportive.

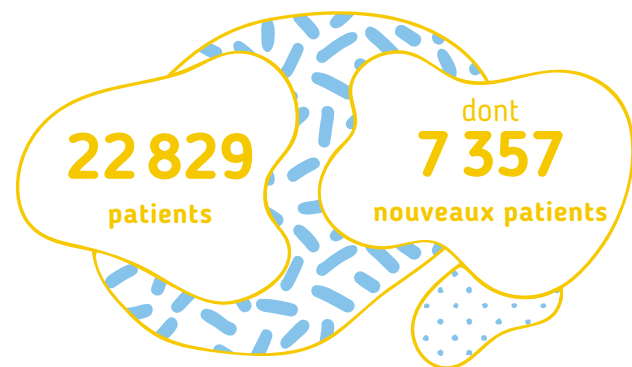
## La mesure et l'analyse des données permettent d'établir un suivi particulier de chaque patient

Nous souhaitons mieux accompagner nos patients dans leur vie après-cancer, améliorer leur qualité de vie et leur « vivre avec » le cancer.

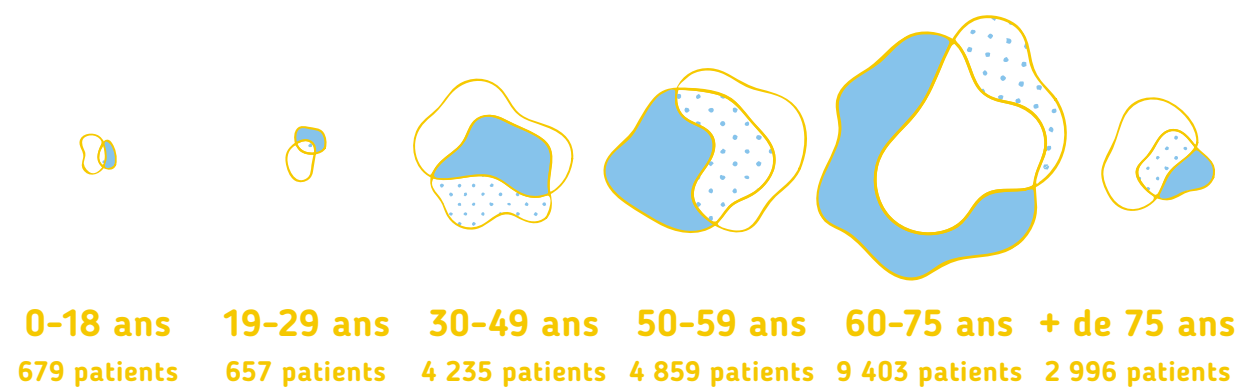
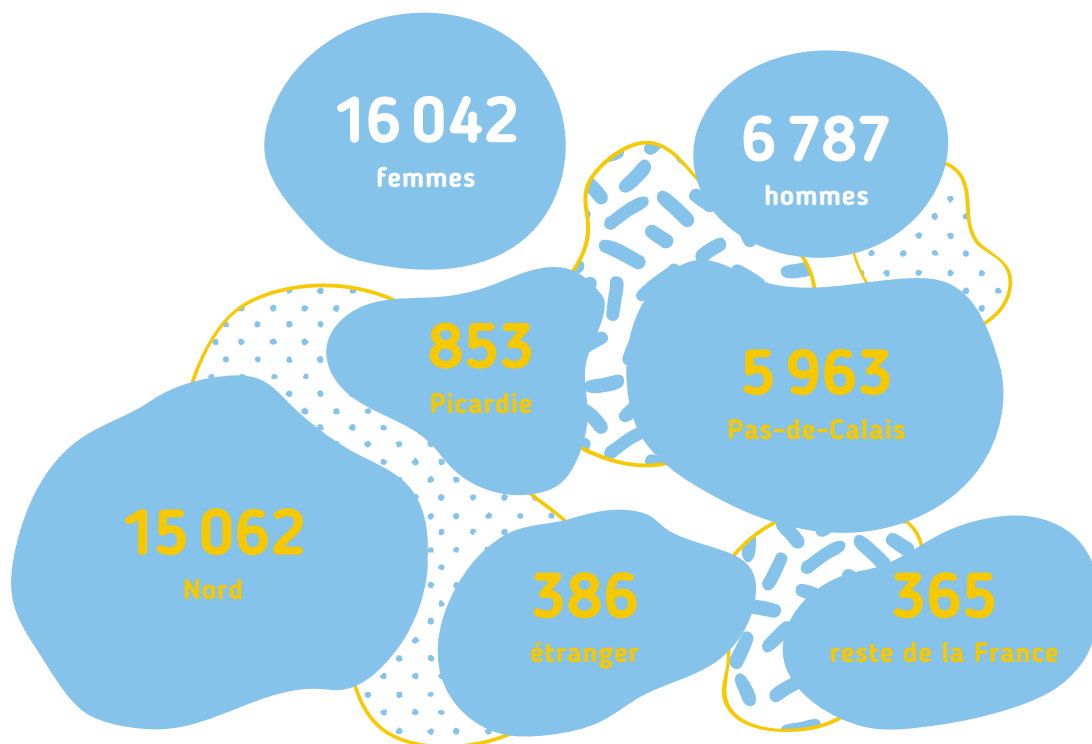
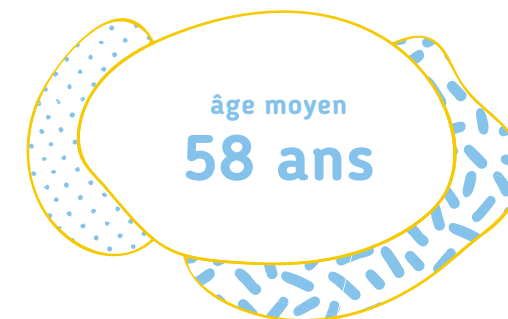
Il s'agit également de faciliter le retour à domicile et à l'emploi.

À la fois centre de première intention et de recours, notre établissement prend en charge les patients à tous les stades de la maladie

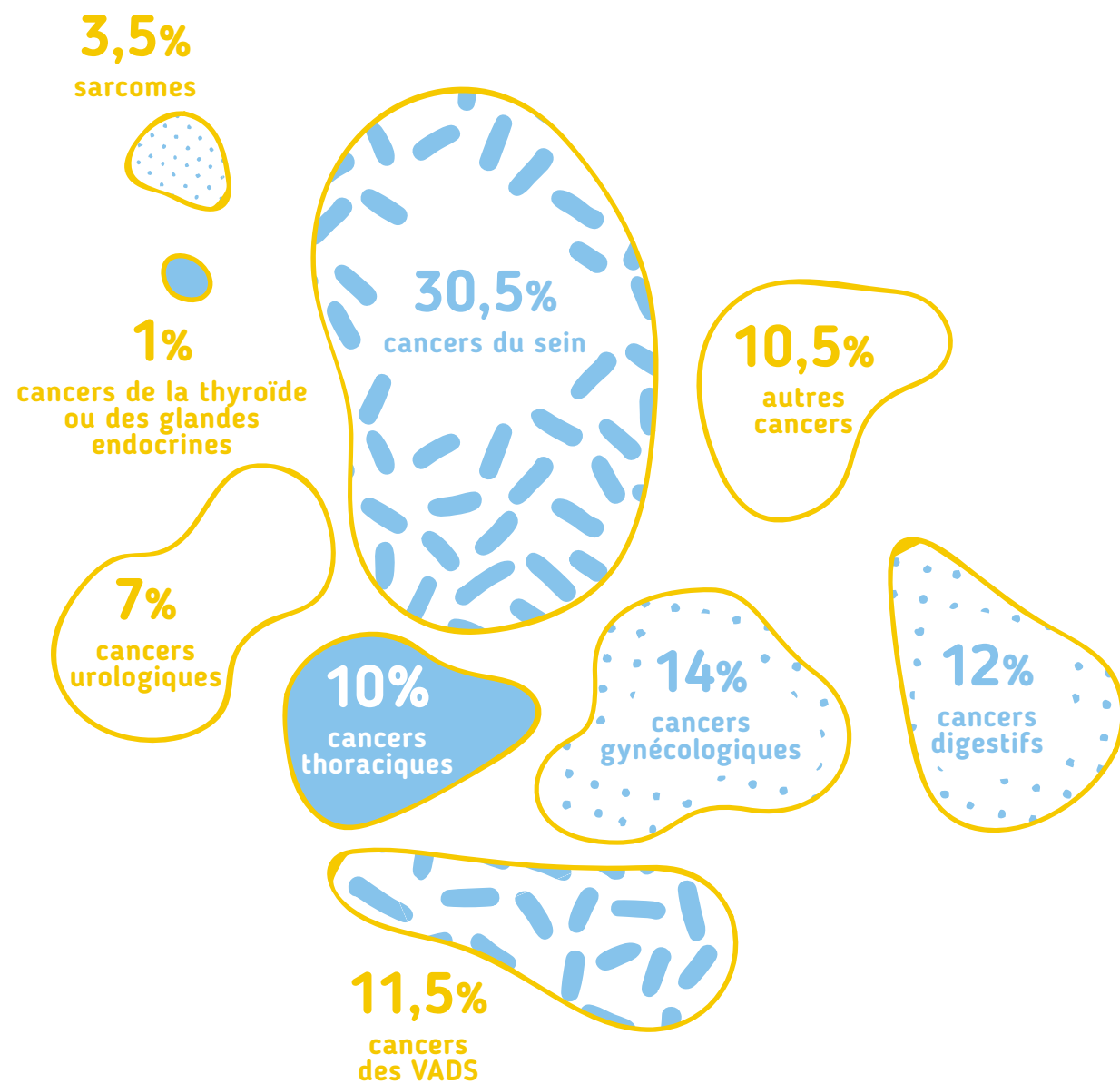
Nombre de patients pris en charge et/ou ayant bénéficié d'un avis hautement spécialisé en 2017



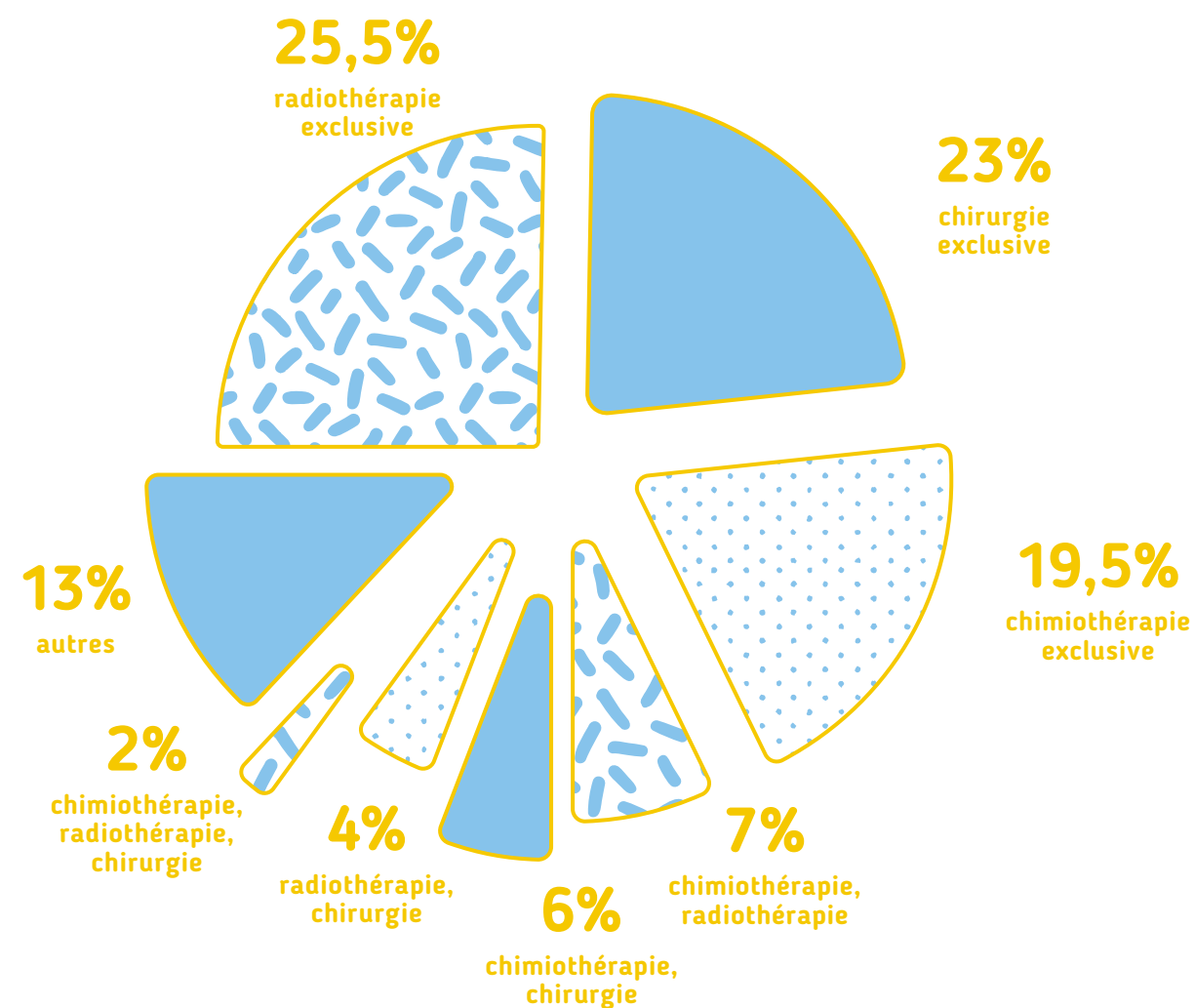
Le cancer concerne tous les âges



### Répartition des principales pathologies traitées au Centre parmi les 6 356 patients hospitalisés en 2017\*



### Répartition des traitements délivrés au Centre en 2017



\*Un patient peut présenter plusieurs localisations tumorales



**L'enseignement** constitue  
l'une des trois missions  
principales des Centres  
de lutte contre  
le cancer

Transmettre  
l'expertise



# Nos équipes participent à la formation des étudiants et des professionnels de santé

La transmission des savoirs et de l'expertise est au cœur des valeurs du Centre. De nombreux étudiants en médecine, en pharmacie et en odontologie, des chefs de clinique et des stagiaires paramédicaux se forment ainsi chaque jour au contact des professionnels de notre établissement.

## Une nouvelle certification pour l'IFOL

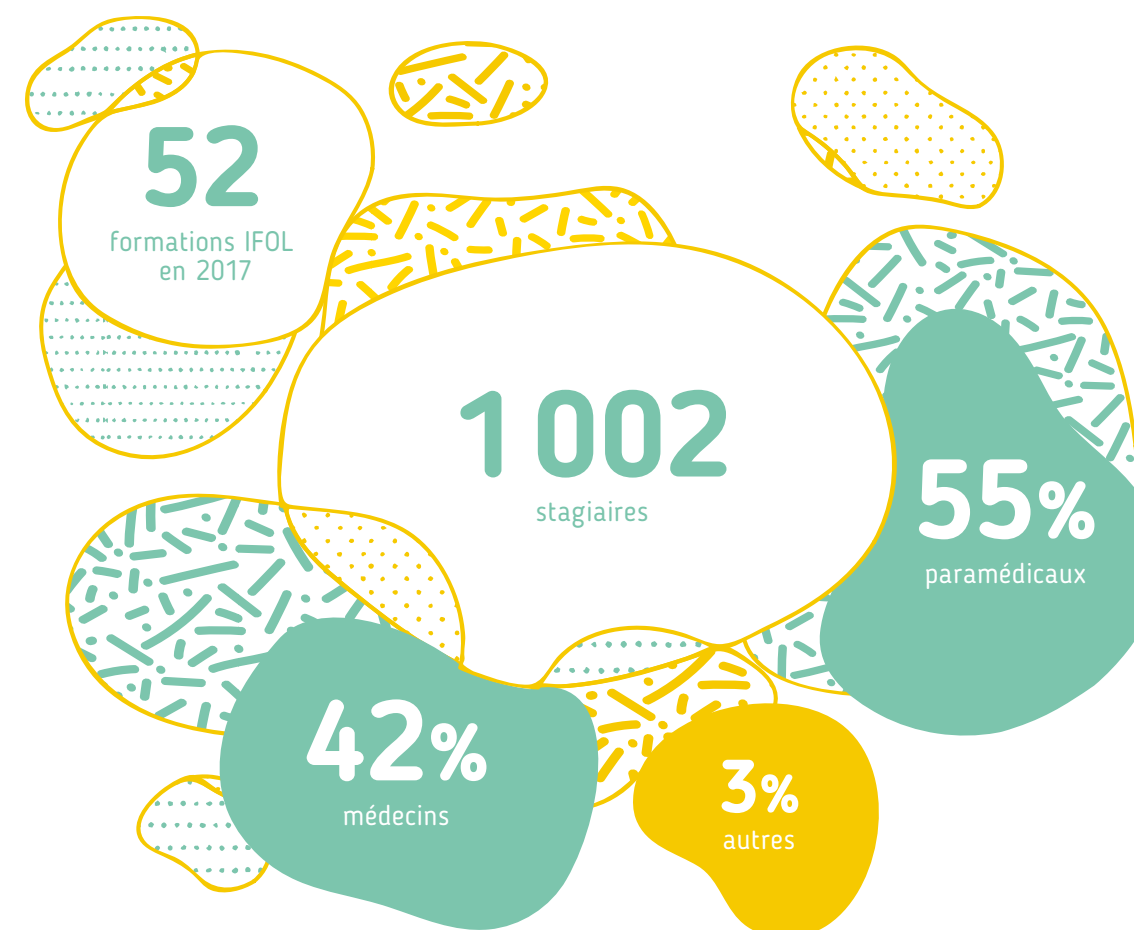
L'Institut de Formation Oscar Lambret (IFOL) propose par ailleurs une offre de formation à destination de tous les professionnels de santé : médecins, pharmaciens et paramédicaux.

Depuis avril 2017, l'IFOL est référencé au Datadock. Une certification est en effet désormais obligatoire pour l'ensemble des organismes de formation, afin que leurs actions de formation puissent être financées. Cet enregistrement au Datadock témoigne de la qualité des formations de notre institut, du sérieux de sa gestion administrative, de son suivi et de l'expertise de ses formateurs.

## Développer de nouveaux formats de formation

L'Institut de Formation Oscar Lambret mettra très prochainement à disposition de ses stagiaires une nouvelle plateforme numérique de formation. L'objectif de cet outil est de répondre aux besoins de formation en e-learning (apprentissage en ligne) des salariés du Centre, mais également de proposer au public externe des formats de formation innovants, notamment des formations mixtes associant apprentissage présentiel et apprentissage en ligne.

Cette plateforme offrira des modalités pédagogiques innovantes destinées à compléter le temps présentiel et ainsi optimiser la qualité des formations. En libérant du temps sur la partie théorique dès lors réservée au e-learning, le temps présentiel pourra en effet être totalement consacré aux échanges de pratiques et à la rencontre avec les experts formateurs du Centre. Cette plateforme bénéficiera également aux publics isolés ou qui ne peuvent pas se déplacer.



En novembre 2017, le Syndicat de la Presse et de l'Édition des Professions de Santé a décerné à Sylvie Mercier, cadre de l'unité pédiatrique, adolescents et jeunes adultes, le prix du meilleur article de formation pour les personnels infirmiers et/ou aides-soignants, pour son article « L'annonce en oncologie pédiatrique : un travail en pluridisciplinarité ».

L'article démontre l'intérêt des poupées pédagogiques dans la prise en charge des enfants et en particulier dans l'annonce du cancer. Bil et Bilette, deux poupées ventriloques, vivent les mêmes épreuves que les enfants. Elles ont la même maladie, reçoivent les mêmes traitements et ont les mêmes effets secondaires. Chaque enfant peut ainsi facilement s'identifier à Bil et Bilette. À travers les questions qu'ils leur posent, les enfants livrent leurs émotions. Le rôle des poupées pédagogiques est de répondre à leurs interrogations, de les aider à comprendre leur maladie, les traitements, les effets secondaires. Il s'agit aussi de rassurer nos patients et de favoriser les échanges avec le personnel soignant, afin qu'il puisse exercer les soins dans les meilleures conditions.

*“ L'annonce du cancer est pluridisciplinaire, et pour l'accompagner, nous proposons un temps spécifique avec deux poupées pédagogiques. ”*

— Sylvie Mercier, cadre de l'unité pédiatrique, adolescents et jeunes adultes



Nous évoluons en  
permanence pour  
répondre aux enjeux  
de la cancérologie  
et maintenir  
**l'excellence  
de nos soins**

Une entreprise  
en mouvement

## ÉVÉNEMENTS

## Des événements pour sensibiliser et mobiliser

### Septembre en Or : 83 095 km parcourus pour les enfants atteints de cancer

À l'occasion de la deuxième édition de Septembre en Or, mois international des cancers de l'enfant, le Centre Oscar Lambret et ses partenaires lançaient un défi collectif : parcourir ensemble 40 000 kilomètres pour faire le tour du monde et le mettre en or. L'objectif de cette action était de sensibiliser le public aux cancers pédiatriques qui touchent chaque année en France 3 650 enfants, adolescents et jeunes adultes, et de l'inviter à se mobiliser aux côtés de nos jeunes patients. Tout le monde pouvait participer via le partage de ses performances sportives, mais aussi via l'interaction avec les publications de la page Facebook du Centre Oscar Lambret.

### Octobre Rose : 30 ateliers pour sensibiliser au dépistage et à la prise en charge des cancers du sein

Chaque année, le Centre Oscar Lambret s'associe à la campagne de prévention nationale d'Octobre Rose pour rappeler l'importance du dépistage et son engagement quotidien dans la lutte contre les cancers du sein. En 2017, pendant deux semaines, nos équipes et associations partenaires se sont mobilisées pour animer des ateliers d'information destinés aux patientes et à leurs proches. Au programme, une trentaine d'ateliers ont mis en lumière les quatre temps du parcours de soins proposé au Centre : le dépistage et l'évaluation des risques, la prise en charge diagnostique, la prise en charge thérapeutique et l'accompagnement.

À l'occasion d'Octobre Rose, l'association GAEL (Association des commerçants du centre de Lille), soutenue par la Ville de Lille, s'est par ailleurs mobilisée à nos côtés afin de sensibiliser le grand public à l'importance du dépistage du cancer du sein et de financer la recherche.



### Movember : des moustaches pour sensibiliser aux cancers masculins

Créé en 2003 en Australie, le mouvement Movember est aujourd'hui un phénomène planétaire. Pendant tout le mois de novembre, les hommes du monde entier sont invités à se laisser pousser la moustache pour sensibiliser le public aux cancers masculins.

Pour la première fois en 2017, le Centre Oscar Lambret s'est joint au mouvement, appelant sa communauté à se prêter au jeu de la moustache pour marquer son engagement. Pendant 30 jours, nos fans Facebook pouvaient partager une photo de leur moustache en commentaire sous nos publications.

**55 000**  
cancers de la prostate  
sont diagnostiqués chaque année  
en France

Le cancer de la prostate  
est le cancer masculin  
le plus fréquent

## FINANCES

# Un déficit limité au terme d'un exercice 2017 de transition

## L'exercice 2017 s'inscrit comme une année de transition et de préparation au développement de notre nouveau projet d'établissement

Le Centre Oscar Lambret a de surcroît constaté un retrait de ses activités en radiothérapie, lié à un retard dans la mise en œuvre du nouveau CyberKnife®. Par ailleurs, les crédits MIGAC (Missions d'intérêt général et d'aide à la contractualisation) et MERRI (Missions d'enseignement, de recherche, de référence et d'innovation) perçus par notre établissement ont diminué.

Le Centre Oscar Lambret constate pour la première fois un déficit significatif de -1,3 M€ en 2017. Ce résultat s'inscrit dans un contexte tarifaire toujours très défavorable aux Centres de lutte contre le cancer, aggravé d'un retrait temporaire de notre offre de soins.

L'année 2017 a une nouvelle fois été marquée par une baisse des tarifs de 2% qui fait peser une forte contrainte budgétaire sur l'ensemble des acteurs de l'offre de soins. Dans ce contexte peu favorable, le

La forte implication de nos équipes dans les programmes de recherche clinique et les nombreuses publications associées ont en partie compensé cette baisse et témoignent de la vitalité de la recherche clinique et de l'innovation, gage de développement du Centre à moyen et long terme.

La gestion maîtrisée des dépenses de l'établissement et les mesures de correction adoptées en vue de restaurer l'équilibre budgétaire renforcent la capacité du Centre à conduire son plan pluriannuel d'investissement, avec l'objectif de développer son offre de soins unique au plan régional.

## Un plan d'investissement ambitieux est prévu sur les cinq prochaines années

Le plan d'investissement de notre établissement permettra d'anticiper les adaptations technologiques et organisationnelles nécessaires pour accompagner les évolutions de la prise en charge en cancérologie (développement de l'ambulatoire, innovation dans les parcours de soins, nouvelles thérapies et traitements de pointe...) tout en répondant aux exigences de qualité et de sécurité des soins. Le Centre Oscar Lambret ambitionne également de promouvoir ses actions de recherche et de formation en partenariat avec d'autres institutions.

Pour soutenir ces investissements stratégiques pour l'établissement, le Centre Oscar Lambret poursuit activement sa recherche de nouveaux financements, en développant le mécénat et l'appel à la générosité du public à travers les dons et legs.

### Recettes 2017

Recettes liées aux activités de soin	63 177 K€
Recettes MIGAC-FIR	16 218 K€
Produits subsidiaires	11 361 K€
Molécules onéreuses et DMI remboursables	11 557 K€
<b>TOTAL</b>	<b>102 313 K€</b>

### Dépenses 2017

Personnel	56 936 K€
Dépenses médicales	15 326 K€
Dépenses molécules onéreuses et DMI remboursables	11 788 K€
Dépenses hôtelières et générales	9 151 K€
Dépenses patrimoniales	10 425 K€
<b>TOTAL</b>	<b>103 627 K€</b>

## COLLECTE

# Donateurs et mécènes au cœur de l'innovation

## Les dons soutiennent nos activités de recherche

En 2017, les dons ont participé au financement de plusieurs activités de recherche. Ils ont notamment permis à l'UTRT, notre unité de recherche sur les tumeurs cérébrales pédiatriques, de s'équiper de nouveaux appareils de pointe : une caméra et un module de fluorescence capables de mettre en évidence et de suivre les cellules souches cancéreuses. En participant directement au financement de l'unité, les dons permettent également d'accroître en permanence sa capacité de recherche.

Notre laboratoire d'oncogénétique, pour sa part, a eu l'occasion de s'équiper d'un appareil destiné à fractionner l'ADN par ultrasons, indispensable pour permettre d'augmenter ses capacités d'analyse et ainsi toujours mieux prévenir et prendre en charge les femmes présentant des risques héréditaires de cancer.

Dans le cadre des recherches menées par le laboratoire SMMiL-E, deux salles ont également été aménagées grâce aux dons, dont une « salle blanche » pour la création de microsystèmes *in situ*.

## Les dons améliorent l'accompagnement de nos patients

Les dons collectés en 2017 ont contribué à la poursuite du financement des travaux de réhabilitation de notre unité pédiatrique, adolescents et jeunes adultes. Les travaux débutent en 2018 pour une ouverture prévue en mars 2019.

Grâce à la générosité des donateurs, nos équipes de radiothérapie ont par ailleurs pu mettre en place un système de vidéoprojection qui bénéficie aux jeunes patients pendant leurs séances. Directement installé dans le tunnel de l'un de nos appareils de tomothérapie, il leur permet d'appréhender plus sereinement leurs traitements.

Enfin, les dons ont participé au financement d'ateliers d'art-thérapie en pédiatrie et dans notre unité de soins palliatifs, ainsi qu'à la mise en place de séances de stimulation multisensorielle pour les enfants, adolescents et jeunes adultes hospitalisés en soins palliatifs. Un espace itinérant, « La Malle à sens », leur est proposé pour leur apporter détente et bien-être et faciliter la communication avec les soignants et leur famille.

1 070 217 €

de dons ont été collectés en 2017 grâce à la mobilisation de nos donateurs particuliers, associations, fondations et entreprises

50

associations et entreprises partenaires nous ont soutenus

près de

100 000 €

issus de legs et assurances-vie



**35 000 €**

ont été collectés au profit de  
notre nouvelle salle de classe

**7 000**

licornes ont été vendues par  
Flying Tiger Copenhagen  
à l'occasion de son opération  
de Noël

“ Nous sommes très  
heureux de contribuer  
à ce beau projet pour  
les enfants du Centre. ”

— Sébastien Vietti et Javier Abaroa,  
partenaires de Flying Tiger Copenhagen dans le Nord-Est  
de la France et la Nouvelle-Aquitaine

QUALITÉ

# Le Centre Oscar Lambret engagé dans un processus de qualité et de sécurité des soins

## Le droit des patients est inscrit dans l'ADN du Centre

L'évolution de la prise en charge de nos patients implique d'optimiser la qualité des soins et d'en évaluer en permanence le résultat thérapeutique. À l'instar de l'ensemble des CLCC, le Centre Oscar Lambret a toujours été attaché à l'amélioration de la qualité des soins, et ses efforts en la matière sont mesurés chaque année par les indicateurs de qualité déterminés par la Haute Autorité de Santé (HAS).

En 2017, le Centre Oscar Lambret s'est distingué par ses résultats sur les indicateurs évaluant la qualité du dossier des patients hospitalisés et sur ceux mesurant les actions de prévention des infections associées aux soins. Autre réussite en 2017 : la satisfaction des patients pris en charge dans notre établissement, mesurée par le nouveau score e-Satis de la HAS. Ce score évalue plusieurs aspects du séjour des patients, tels que l'accueil, la prise en charge médicale et paramédicale, la chambre et les repas ou encore l'organisation de la sortie. Avec un taux de satisfaction moyen de 80 %, notre Centre se positionne dans les niveaux de performance les plus élevés, soit parmi les établissements en classe A, ayant obtenu un score de satisfaction globale supérieur ou égal à 77,3 %. Cette enquête pérenne révèle également que 85 % des patients recommanderaient certainement notre établissement.

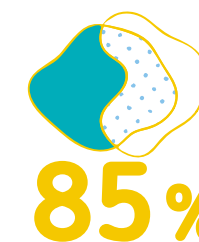
## Ces certifications démontrent l'engagement de nos équipes médicales, paramédicales et administratives dans le processus de qualité et de sécurité des soins

**Février 2017** Suite à une visite de surveillance, le Comité français d'accréditation (COFRAC) a validé la certification ISO 15 189 de notre unité d'oncologie moléculaire humaine, confirmant la compétence technique et le niveau d'excellence du laboratoire pour les activités d'examen génétiques et le bon fonctionnement de son système de management de la qualité.

**Avril 2017** La deuxième certification ISO 22 000 de notre service restauration confirme sa maîtrise rigoureuse de la sécurité alimentaire des repas distribués aux patients.

**Décembre 2017** À l'occasion de la visite de certification par la HAS, onze thématiques ont été évaluées par un audit de processus (interviews des équipes et visites des services). Six « patients traceurs » et leurs équipes référentes ont également été rencontrés. En évaluant l'ensemble du processus de prise en charge, cette méthode du patient traceur permet de fournir une photographie complète du respect de la réglementation.

À l'heure où nous publions ces *Chroniques*, nous n'avons pas encore le rapport définitif de la HAS. Cependant, au terme de leur visite, les experts visiteurs ont reconnu la grande qualité de la prise en charge : le professionnalisme de nos équipes, leur expertise et leur humanité.



85%

des patients recommanderaient certainement notre établissement

[www.scopesante.fr](http://www.scopesante.fr)



## RESSOURCES HUMAINES

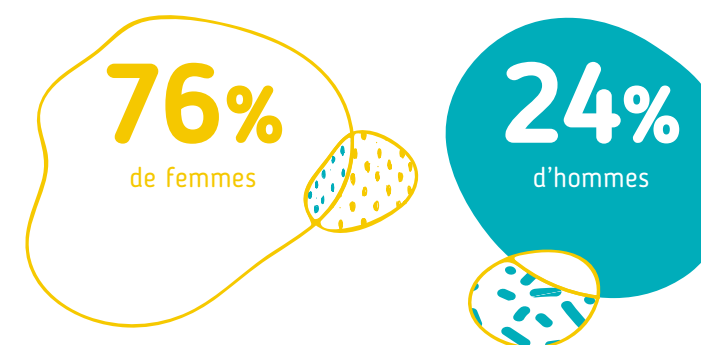
# Transformation numérique, égalité professionnelle et prévention des risques

## Nous accompagnons la transformation numérique au service des patients

Le Centre Oscar Lambret s'organise pour répondre aux enjeux de la santé connectée et s'adapter aux nouvelles exigences du patient. En mai 2017, la Direction des ressources humaines a organisé une conférence à destination de l'encadrement sur les grandes tendances du numérique dans le milieu de la santé. Entre enjeux éthiques, juridiques et organisationnels, confidentialité des données et nouvelles perspectives d'innovation, ce séminaire s'est fait le reflet d'une réflexion générale sur les impacts du développement du numérique sur les pratiques professionnelles, sur l'organisation d'un établissement comme le nôtre et sur ses relations avec les patients et professionnels de santé.

Ce séminaire constituait le coup d'envoi d'une démarche à plus long terme dont l'objectif est d'adapter notre stratégie numérique et d'aboutir à l'élaboration d'un plan de formation interne pour l'ensemble de nos salariés. Notre réflexion se poursuit par la mise en place d'ateliers centrés sur la place du patient au cœur du développement du numérique. Les aspects juridiques, l'espace personnel MonOscar, la coordination ville-hôpital, l'accueil ou encore le dossier médical informatisé sont autant de thématiques abordées.

884 salariés en 2017



## L'égalité des chances est ancrée dans les valeurs du Centre

Le deuxième accord d'entreprise sur l'égalité professionnelle a été signé en mars 2017 par l'ensemble des organisations syndicales et la Direction du Centre Oscar Lambret. Des formations sur l'égalité professionnelle ont été dispensées aux managers de notre établissement et, en 2018, notre Direction entend porter ce message auprès de l'ensemble des salariés.

Parmi les engagements 2017-2019, soulignons la suppression des écarts de rémunération pendant la carrière ; l'accès à l'emploi et à la mixité ; le déroulement de carrière et de promotion professionnelle, en permettant l'égalité d'évolution des femmes et des hommes dans la prise de responsabilités ; enfin l'accès à la formation, en permettant au personnel moins qualifié d'accéder à une certification des compétences-socles professionnelles et ainsi ouvrir des possibilités d'évolution.

Notre établissement souhaite également s'engager dans l'obtention du Label Diversité délivré par le ministère du Travail.

## Nous misons au quotidien sur la santé et la qualité de vie au travail

Chaque entreprise connaît une obligation de prévention des risques professionnels, qu'ils soient physiques ou psychologiques. Au Centre Oscar Lambret, une personne chargée de la santé et de la qualité de vie au travail est dédiée à l'évaluation et à l'analyse de ces risques, ainsi qu'au suivi du plan de prévention. Cette évaluation est effectuée en fonction de chaque situation de travail et permet d'établir un plan de prévention adapté.

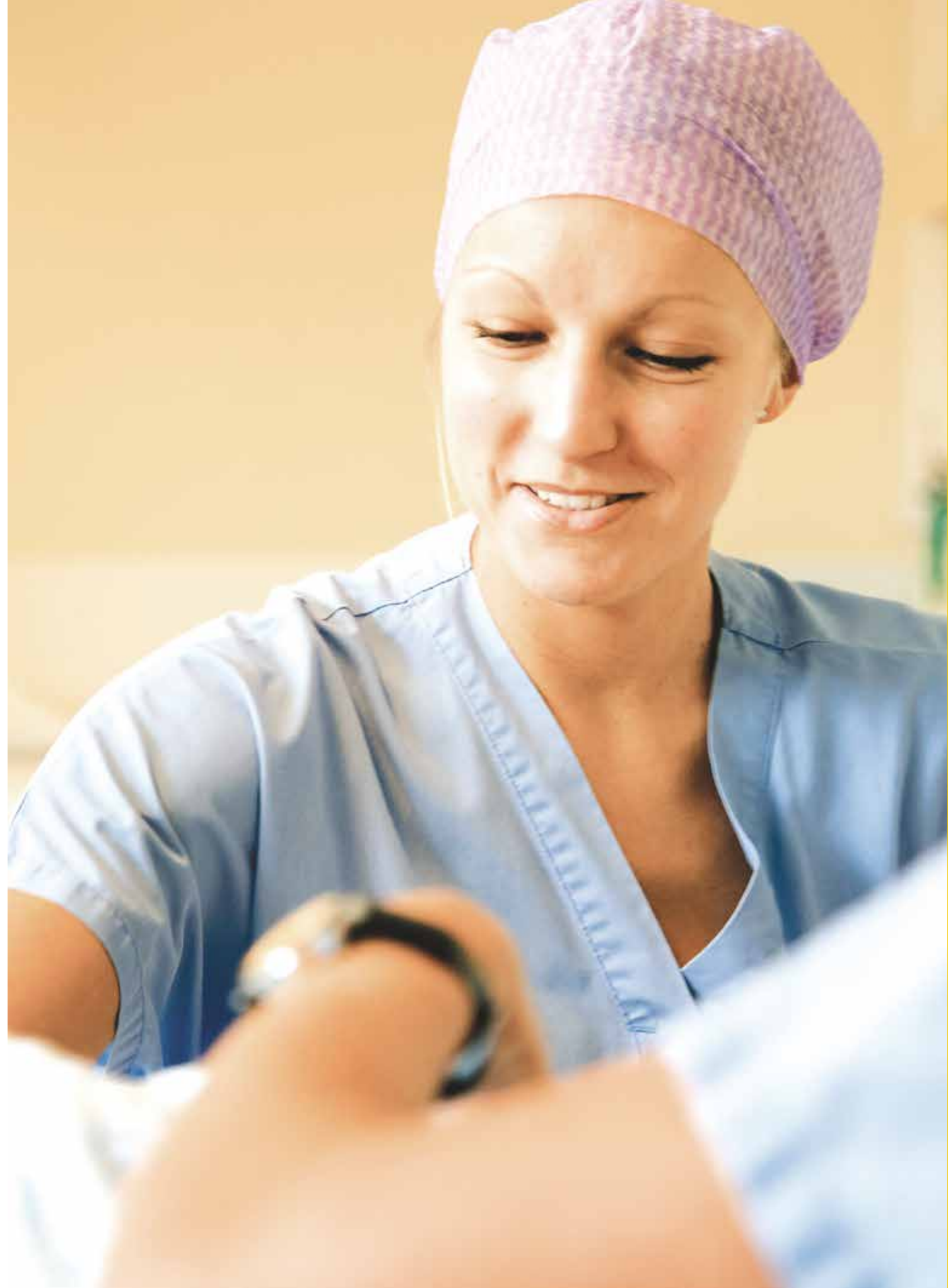
Nous allons par ailleurs débiter un travail collectif sur la qualité de vie au travail dans le cadre des accords d'entreprise, comprenant un volet sur le salarié connecté et l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée. L'objectif est de permettre à l'ensemble des collaborateurs, quels que soient leur sexe ou leur charge familiale, de rester acteurs de leur parcours professionnel et de travailler dans des conditions optimales.

## Une politique active de recrutement

Afin de renforcer son organisation et de développer son activité, le Centre Oscar Lambret mène une politique active de recrutement. Des oncologues médicaux, un radiothérapeute, une gynécologue, une anesthésiste, une radiologue et d'autres médecins nous ont rejoints en 2017. Des postes d'assistants en chirurgie, oncologie médicale et radiothérapie ont également été déployés, et du personnel paramédical a été recruté pour l'hôpital de jour et dans les services de soins.

**195**

recrutements en 2017





Continuons à faire  
de notre établissement  
un **hôpital d'excellence**  
au service de la population  
de notre région

Vers  
un nouveau  
projet  
médico-  
scientifique

# Le Centre Oscar Lambret est le Centre de lutte contre le cancer des Hauts-de-France

**Nos équipes s'appuient sur trois valeurs fondamentales : la rigueur, la bienveillance et le sens du collectif**

L'exigence professionnelle et l'engagement quotidien des équipes du Centre Oscar Lambret pour la qualité et l'innovation lui ont permis de consolider ces dernières années sa position de référent régional en cancérologie. Nos équipes n'ont cessé d'innover tant du point de vue médical que technologique et organisationnel.

Fort de son expertise et de son expérience, le Centre Oscar Lambret dévoilera au cours du dernier trimestre 2018 son nouveau projet médico-scientifique, dont les éléments préliminaires ont été présentés à la Haute Autorité de Santé (HAS) en décembre 2017. Notre projet médico-scientifique 2018-2021 s'organisera en continuité des actions définies dans le projet précédent autour d'un principe simple : « un patient, un parcours de soins évalué », tenant compte de nos missions de soin, de recherche et d'enseignement, de notre intégration au sein du groupe Unicancer, mais aussi localement au sein du Centre de Référence Régional en Cancérologie (C2RC).

**Nos parcours de soins s'articulent autour de trois grandes étapes : l'accueil, le soin et l'après-cancer**

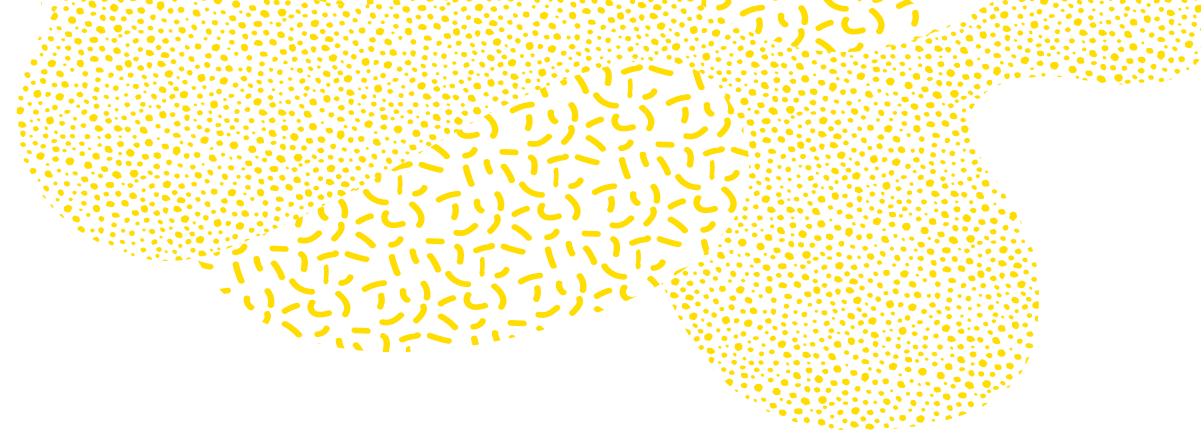
Le dispositif prévu dans ce nouveau projet devra garantir à chacun de nos patients une prise en charge globale. Le Centre Oscar Lambret articulera ainsi son savoir-faire autour de chaque patient, en définissant pour chacun d'eux un parcours de soins tenant compte des trois grandes étapes de la prise en charge en cancérologie : l'accueil, le soin et l'après-cancer. Notre projet s'organisera plus précisément autour de deux axes stratégiques en termes de qualité et de sécurité des soins : la garantie pour chaque patient d'un accès permanent à son information médicale tout au long de son parcours de soins et l'évaluation constante des pratiques cliniques et des résultats thérapeutiques.

C'est dans un contexte profondément modifié que l'action du Centre s'inscrit désormais. Depuis 2016, le périmètre régional de notre établissement a en effet évolué : une nouvelle grande région administrative a été créée, les Hauts-de-France, les groupements hospitaliers de territoire (GHT) sont apparus, et l'offre de soins régionale est de plus en plus organisée et concurrentielle.

Dans le cadre du GHT Lille Métropole Flandre intérieure, nous avons renforcé notre collaboration avec le CHU de Lille. Nos deux structures, partenaires depuis 1999 à travers le C2RC, sont aujourd'hui totalement interdépendantes dans la réussite de la prise en charge du cancer. Nous travaillons ensemble sur certaines filières de soins dans le but de construire une vision, des projets médicaux et des parcours de soins partagés, et d'intégrer conjointement nos deux établissements dans un pôle territorial de cancérologie.

Notre projet médico-scientifique 2018-2021 nous permettra ainsi de répondre aux enjeux de restructuration de la cancérologie régionale par l'intermédiaire d'une offre de soins globale et évaluée. Il prendra en compte ces évolutions significatives pour coordonner au mieux nos actions avec nos partenaires tout en défendant les valeurs et les projets menés par nos équipes au bénéfice de nos patients.

**En faisant évoluer notre organisation, nous pourrions continuer à offrir le meilleur soin à nos patients**



# La gouvernance

## Les administrateurs du Centre au 31 décembre 2017

**Monsieur Daniel BARNIER**  
Préfet délégué pour l'égalité des chances

**Monsieur le Pr Didier GOSSET**  
Doyen de la Faculté de médecine de Lille

**Monsieur Frédéric BOIRON**  
Directeur général du CHU de Lille

**Monsieur le Pr Patrick BERCHE**  
Directeur général de l'Institut Pasteur de Lille  
Personnalité scientifique désignée par l'INCa

**Monsieur Stéphane DORCHIES**  
Représentant du CESER

**Monsieur le Pr Guy KANTOR**  
Personnalité qualifiée

**Monsieur Michel-André PHILIPPE**  
Personnalité qualifiée

**Madame Nathalie BRUNNEVAL**  
Personnalité qualifiée

**Monsieur le Dr Eric DANSIN**  
Représentant du personnel médical

**Madame le Dr Hélène GAUTHIER**  
Représentante du personnel médical

**Monsieur Jean-Pierre MEURANT**  
Représentant du personnel non médical

**Monsieur Raymond LEROY**  
Représentant du personnel non médical

**Madame Karima GUFFROY**  
Représentante des usagers désignée par le CISS

**Monsieur Olivier DAUPTAIN**  
Représentant des usagers désigné par le CISS

## Le Conseil de direction au 31 décembre 2017

**Pr Eric F. LARTIGAU**  
Directeur général

**Philippe PEUGNY**  
Directeur général adjoint

**Pr Nicolas PENEL**  
Chef du département de cancérologie générale  
Directeur de la Recherche Clinique et de l'Innovation

**Dr Sophie TAIEB**  
Chef de département adjoint d'imagerie médicale

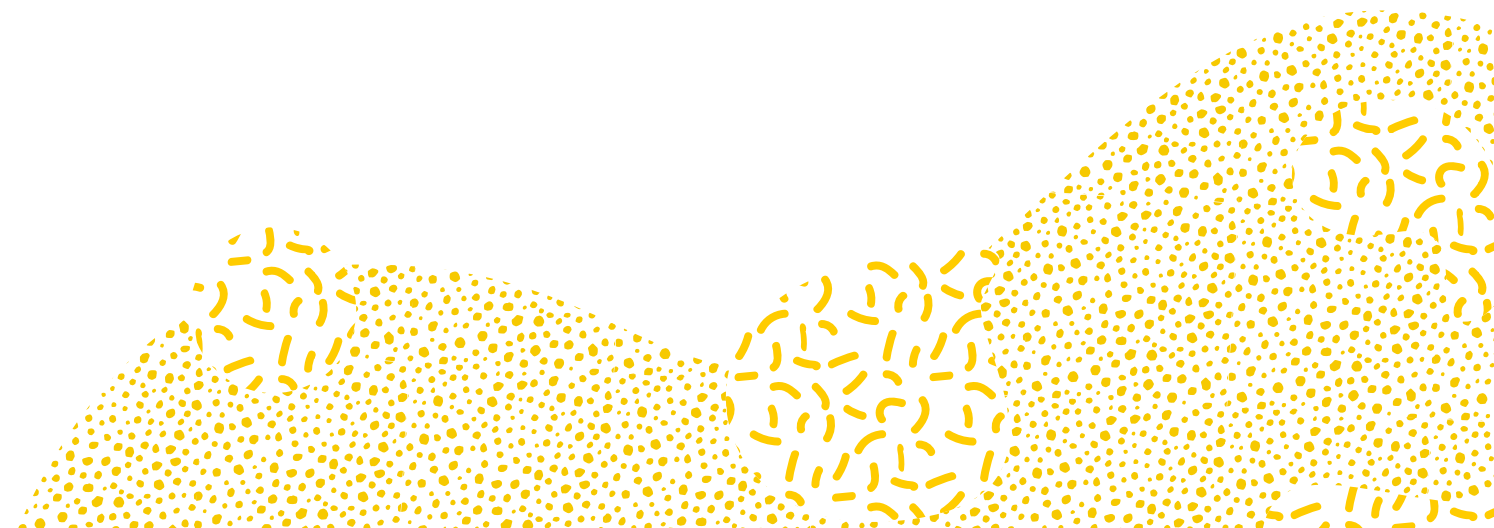
**Isabelle BAUDE**  
Directrice des ressources humaines

**Monique BLONDEL**  
Directrice des soins infirmiers

**Sandrine GISCARD-NEU**  
Directrice qualité et gestion des risques

**Didier CAUCHOIS**  
Responsable des systèmes d'information et organisation

**Frédéric PHILIPPART**  
Responsable du département hôtelier



# Ces Chroniques 2017 ont été réalisées par le Centre Oscar Lambret

**Merci aux équipes du Centre qui ont contribué à leur réalisation.**

**Directeur de la publication**

Pr Eric F. Lartigau

**Crédits photo**

Service communication – Centre Oscar Lambret

Denis Paillard

**Direction éditoriale, rédaction et relecture**

Service communication – Centre Oscar Lambret

Imprimé en Union européenne  
sur du papier certifié FSC



**Direction artistique, création**

Dominique Tourte – Invenit

Marceau Truffaut, Thomas D'Addario – Parallèle Graphique

Centre Oscar Lambret – Juin 2018



**Le Centre Oscar Lambret est membre du groupe Unicancer**

Unicancer réunit les 18 Centres de lutte contre le cancer, établissements de santé privés d'intérêt collectif (ESPIC) exclusivement dédiés au soin, à la recherche et à l'enseignement en cancérologie. Fers de lance de la cancérologie en France, les Centres de lutte contre le cancer participent au service public hospitalier et assurent une prise en charge du patient en conformité avec les tarifs conventionnels, sans aucun dépassement d'honoraires.

La mission d'Unicancer est de permettre aux Centres de lutte contre le cancer de garder une longueur d'avance et d'innover pour leurs patients.

Centre Oscar Lambret  
3 rue Frédéric Combemale  
59000 Lille

[communication@o-lambret.fr](mailto:communication@o-lambret.fr)  
03 20 29 55 16

[www.centreoscarlambret.fr](http://www.centreoscarlambret.fr)  
Retrouvez-nous sur 

