



Centre Oscar Lambret

CHRONIQUES 2023

**Centre
Oscar Lambret**

unicancer HAUTS-DE-FRANCE

www.centreoscarlambret.fr

Sommaire

- 04 **EDITO**
- 06 **EN 2023, NOTRE ÉNERGIE EN ACTIONS**
- 10 **LE CENTRE OSCAR LAMBRET
EN CHIFFRES CLÉS**
- 12 **« PARTAGEONS NOTRE ÉNERGIE »,
NOTRE PROJET D'ETABLISSEMENT 2023-2027**
- 18 **ÉNERGIE POSITIVE :**
- Communiquer sur nos expertises et nos activités labellisées
 - Renforcer et évaluer nos parcours de soins
- 22 **ÉNERGIE COMMUNICATIVE :**
- Soigner aussi en proximité
 - Optimiser les parcours de santé des patients fragiles
- 26 **ÉNERGIE HUMAINE :**
- Former les professionnels de la cancérologie
- 28 **ÉNERGIE EXPLORATRICE :**
- Impulser une stratégie environnementale partagée

Une énergie

**COLLECTIVE AU SERVICE
DE LA SANTÉ
DE NOS PATIENTS**

Grâce à l'engagement de tous, notre précédent projet d'établissement "Indivisibles" a fait bouger les lignes du parcours de soins en cancérologie. En plaçant le patient au cœur de nos actions, nous sommes passés d'un hôpital de soins à un hôpital de parcours.

Ce changement, nous l'avons réussi grâce à une énergie commune, créative et libératrice, qui anime le Centre Oscar Lambret depuis près de 100 ans.

Et nous ne nous arrêtons pas là ! En juin 2023, nous avons lancé notre nouveau projet d'établissement pour les 5 prochaines années, avec 12 grands thèmes ambitieux pour repousser les limites de la lutte contre le cancer. Notre objectif : proposer des parcours de santé innovants et experts à toutes les étapes de la maladie, en collaboration avec les professionnels de santé en ville.

Nos équipes sont mobilisées pour développer des initiatives qui répondent aux besoins actuels et futurs de la lutte contre le cancer. Découvrez 6 de ces projets portés par des équipes engagées.

Nous sommes le Centre Oscar Lambret, le Centre de Lutte contre le Cancer des Hauts-de-France. Tous ensemble, partageons notre énergie pour vaincre le cancer !



Pr Eric F. Lartigau,
Directeur Général
du Centre Oscar Lambret
Vice Président UNICANCER

En 2023, notre énergie en actions



Le lancement
de notre Projet
d'Établissement
2023-2027

L'obtention
du plus haut
niveau de
certification
de la HAS



L'inauguration
de la nouvelle
unité pédiatrique,
adolescents et
jeunes adultes



La labellisation
« PEDIACRIEX »
pour nos équipes
engagées contre
les tumeurs
cérébrales de
l'enfant



L'acquisition
du TrueBeam
Exatrac Dynamic
pour compléter
le plateau
technique



L'acquisition
d'un nouvel
automate de
préparation des
chimiothérapies



Cancer de la
prostate: une avancée
thérapeutique majeure
pour les patients
métastatiques



Le déploiement de
l'activité physique
en ORL et avec le
programme « Mon
Sport Santé »



Une nouvelle LOSC
Run Solidaire pour
Septembre en Or
(18 000 € récoltés)



40 000 € récoltés
par Gérémy
Crédeville, parrain
de Septembre en Or

Le Centre Oscar Lambret en chiffres clés

+ 25 000

patients pris en charge, dont
20% de nouveaux patients.

+ 25%

de notre activité en chirurgie du sein.

3503

patients pris en charge en radiothérapie
dont **2346** nouveaux

3548

patientes prises en charge pour des
cancers féminins.

131 942

venues au COL, toutes prises en charge
confondues (consultations, examens,
hospitalisations complètes et ambulatoires)

48 246

séances de traitement de
radiothérapie

23 095

séances de chimiothérapie

3 532

séjours de chirurgie

31 659

actes en imagerie médicale et
en médecine nucléaire

**+ 3 MILLIONS
D'EUROS**

collectés grâce aux dons et
legs

*"Partageons
notre énergie",*

**NOTRE PROJET
D'ETABLISSEMENT**

2023-2027

Vieillesse de la population, progression continue de l'incidence des principaux cancers, évolution défavorable de la démographie médicale, ... d'ici 2030 la Région Hauts-de-France devra faire face à une augmentation très significative des besoins en diagnostics et en soins des cancers. Le Centre Oscar Lambret, en collaboration avec ses partenaires, a pour mission de répondre à ces besoins en proposant des soins de proximité innovants et en renforçant le maillage territorial, en particulier pour les cancers de la femme.

Pour ce faire, le Centre a élaboré un Projet d'Etablissement 2023-2027, « Partageons notre énergie

», qui vise à transformer l'offre de soins en se basant sur 12 projets pilotes. Un plan d'investissement ambitieux de près de 130 M€ sur 8 ans (2023-2030) a également été mis en place pour soutenir ce développement de l'offre de soins, renforcer l'agilité de l'organisation et maintenir le leadership régional du Centre en cancérologie.

4 axes stratégiques



Renforcer les parcours de soins

Prendre soin des patients du territoire des Hauts-de-France, proposer des parcours de soins d'innovation et d'excellence pendant la maladie, faciliter le soin au plus efficace et au plus près.

Optimiser les parcours de santé

Mobiliser toutes les forces vives du Centre Oscar Lambret, son dynamisme dans la lutte contre les cancers, travailler pour et avec un territoire, un écosystème, des parties-prenantes dans les Hauts-de-France.

Développer de nouveaux métiers de la santé

Déployer de nouveaux métiers et des trajectoires de carrière, offrir une nouvelle approche des ressources humaines, développer la formation et la qualité de vie au travail.

Mener des travaux de recherche au bénéfice de tous

Travailler chaque jour à défricher de nouveaux territoires pour faire avancer la recherche, mettre l'énergie nécessaire pour garantir l'innovation et l'excellence du COL à l'échelle régionale, nationale et européenne.



D'ici
2030...

-40% **DES CAS DE CANCERS DU COL DE L'UTÉRUS**

Cette baisse est principalement liée à une augmentation de la vaccination contre le papillomavirus humain (HPV). Cependant, seulement 28% des jeunes filles françaises sont actuellement vaccinées. Désormais, une vaccination tardive chez des patientes déjà atteintes d'une maladie HPV-induite est également indiquée.



Nous prévoyons de mettre en place une cellule de prévention et avons acquis un IRM Linac pour une prise en charge optimisée.

+25% **DES CAS DE CANCERS DE L'ENDOMÈTRE**

Il existe un dépistage pour certaines femmes, mais il est essentiel de signaler toute anomalie à un professionnel de santé.



L'obésité pouvant être un facteur de risque, nous disposons de matériel de traitement adapté, avons adapté nos espaces pour les personnes en surpoids ou à mobilité réduite et collaborons avec les centres spécialisés obésité des Hauts-de-France.

+12% **DES CAS DE CANCERS DES OVAIRES**

Ce cancer étant difficile à détecter, la majorité des patientes sont diagnostiquées à un stade avancé.



Nous prévoyons de développer les activités de recherche clinique et d'améliorer l'accompagnement des patients avec une infirmière de coordination de parcours dédiée.

* Source : INSEE

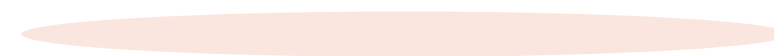
Le saviez-vous ?

Le Centre Oscar Lambret a construit un plan pluriannuel d'investissement ambitieux de près de 130 M€ sur 8 ans (2023-2030), afin de soutenir le développement de l'offre de soins :

- L'acquisition de nouveaux équipements de pointe pour le pôle de radiothérapie
- Le projet COL 2, un projet d'extension-rénovation pour accroître ses capacités d'accueil
- Le renforcement de notre maturité numérique

Découvrez

**L'ACTUALITÉ DE 6
PREMIERS PROJETS
PORTÉS PAR NOS
ÉQUIPES !**



Une
énergie
positive

COMMUNIQUER SUR NOS EXPERTISES ET NOS ACTIVITÉS LABELLISÉES

« Ce projet vise à valoriser notre expertise auprès de tous les acteurs de la prise en charge du cancer et, surtout, auprès de nos patients. »

leur offrir un accès rapide à des soins innovants. Notre ambition : devenir un centre de référence national, voire international. »

Ces certifications confirment le positionnement du Centre Oscar Lambret en tant qu'établissement de référence en cancérologie des Hauts-de-France.



Nos équipes œuvrent au quotidien au bénéfice des patients afin de



Dr Stéphanie Bécourt,
Oncologue médicale et porteuse du projet

NOTRE DYNAMISME EN ACTION

Valoriser l'expertise du Centre Oscar Lambret sur l'ensemble des pratiques et prises en charge sur lesquelles il a un temps d'avance

Le Centre Oscar Lambret a été récemment certifié avec mention « Haute qualité des soins » par la Haute Autorité de Santé. Il s'agit là du plus haut niveau de certification dans la procédure, avec un score global et exceptionnel de **98.24%** pour la haute qualité et sécurité des soins pratiqués. Les experts visiteurs ont reconnu la grande qualité de la prise en charge, le professionnalisme de nos équipes, leur expertise et leur humanité.

Nos expertises et labellisations :

- **Certification par la Société Européenne de Gynécologie Oncologique (ESGO)** pour la chirurgie du cancer avancé de l'ovaire.
- **Label européen Euracan** pour les cancers gynécologiques et les sarcomes. Objectifs : améliorer le diagnostic et l'accès rapide aux soins innovants pour les patients, développer les coopérations entre les meilleurs spécialistes d'Europe et faire avancer la recherche sur les cancers rares.
- Certifications **QUARTET, ESTRO et B-Quatro** pour le pôle de radiothérapie du Centre
- **Accréditation par l'European Society for Medical Oncology (ESMO)** pour notre pôle d'oncologie médicale et de soins palliatifs.

Communiquer sur les actions de prévention initiées par le Centre et/ou auxquelles il participe

Conscient de l'importance des enjeux de prévention, de dépistage et de diagnostics précoces, le Centre sensibilise régulièrement le grand public, en partenariat avec d'autres acteurs régionaux, et communique via des campagnes spécifiques, comme Mars Bleu ou Octobre Rose, et sur des thématiques fortes :

- La promotion de l'**activité physique adaptée** avec la mise à disposition d'une salle dédiée à cette pratique
- L'accompagnement pour le **retour à l'emploi** et la mise à disposition de plaquettes de sensibilisation et d'accompagnement pour les entreprises.

Une reconnaissance à l'échelle européenne

Le Centre Oscar Lambret a été à nouveau certifié par la Société Européenne de Gynécologie Oncologique (ESGO) pour la chirurgie du cancer avancé de l'ovaire et depuis Mai 2024, pour la chirurgie de l'endomètre, pour une durée de 5 ans. Véritable gage d'excellence pour le Centre, cette certification reconnaît les compétences spécifiques requises pour assurer un niveau optimal des soins chirurgicaux. Avec cette accréditation, les femmes prises en charge peuvent également bénéficier de thérapies innovantes et participer à des essais cliniques d'envergure nationale et internationale.

Une
énergie
positive

RENFORCER ET ÉVALUER NOS PARCOURS DE SOINS

« L'évaluation des parcours et la prise en compte de l'avis des patients / aidants sont essentiels.

Afin de mieux répondre à leurs besoins, nous les impliquons directement dans leurs soins et leur parcours. Nous collaborons également avec des associations

de patients pour faire évoluer nos Plans Personnalisés de Soins (PPS) par exemple et nos pratiques. »



Dr Delphine Hudry,
Chirurgienne et porteuse du projet

NOTRE DYNAMISME EN ACTION

Enrichir les parcours actuels et futurs avec une évaluation des besoins de soins environnants et une prise en compte de l'avis des patients/aidants

Le Centre Oscar Lambret s'appuie sur ses professionnels, comme des infirmières de coordination, pour mieux organiser les parcours de soin et cibler les besoins d'accompagnement des patients, notamment en soins de support (activité physique, sevrage tabagique, sophrologie...).

Ouvrir de nouveaux parcours et proposer des offres de soins spécifiques

Lors du précédent projet d'établissement, des parcours de soins spécifiques ont été mis en place et des infirmières de coordination y ont été directement intégrées afin de mettre à disposition des patientes des interlocuteurs référents.

Aujourd'hui, les équipes souhaitent déployer ce dispositif à l'ensemble des typologies de cancers pris en charge au Centre, notamment avec la mise en œuvre d'une clinique de la douleur dans notre Pôle Anesthésie-Algologie. Mais aussi créer des parcours adaptés à certains patients fragiles et mettre en place le screening moléculaire dans les parcours sein, gynécologique et sarcome.

Un accompagnement personnalisé

Le Centre propose aux patientes atteintes d'un cancer gynécologique (col de l'utérus, ovaires et endomètre) nécessitant une prise en charge chirurgicale et une chimiothérapie un parcours personnalisé : Pour les cancers de l'ovaire, le Parcours Turquoise a pour objectif : mieux évaluer les pratiques, réduire les délais de prise en charge (6 jours pour un cancer de l'ovaire entre la date d'adressage et la 1ère consultation), et automatiser certaines tâches pour libérer du temps soignant auprès des patientes.

Une énergie communicative

SOIGNER AUSSI EN PROXIMITÉ

« Avec ce projet, nous souhaitons mettre en place une organisation permettant l'administration de certaines chimiothérapies au domicile des patients.

Notre ambition : intégrer des considérations liées aux patients (qualité de vie, soins dans leur milieu, réponse à leurs attentes...), à l'environnement (moins de déplacements, écologie et économies...) et au Centre

(fluidité en Hôpital de jour, enjeu médico-économique, innovation organisationnelle...).

Comme tout nouveau projet, nous allons avoir besoin de l'énergie et de la mobilisation de tous pour le réaliser. »



Dr Eric Dansin,
Pneumologue et porteur du projet

NOTRE DYNAMISME EN ACTION

À date, nous sommes dans une logique de réflexion globale sur l'hospitalisation à domicile (HAD). Afin de modéliser la démarche la plus appropriée, nous réalisons actuellement :

- Un audit interne auprès de nos médecins ;
- Une enquête auprès des patients ayant reçu des traitements spécifiques réalisables à domicile afin de connaître leur sensibilité sur le sujet ;
- Une veille d'établissements de santé qui ont déjà initié cette démarche, afin de mieux comprendre leurs process, leur fonctionnement, ...

Tous ces éléments seront pris en compte pour construire un modèle viable et efficient.

Une énergie collective et innovante

Le Centre participe à plusieurs expérimentations Article 51 Thérapies orales (ONCOLINK), en collaboration avec 45 autres établissements de santé en France. Cette initiative vise à développer des approches novatrices pour améliorer le parcours des patients, l'efficacité du système de santé, l'accès aux soins et la pertinence des prescriptions médicamenteuses. Durant deux ans, le Centre expérimentera un nouveau parcours de soin pour les patientes atteintes d'un cancer du sein métastatique. Les bénéfices escomptés sont une meilleure observance et un suivi renforcé des patientes, une détection plus rapide des effets indésirables, et une prévention et une gestion optimisées des interactions médicamenteuses. Ce nouveau parcours devrait permettre aux patientes de se sentir moins isolées et mieux accompagnées.

Une
énergie
communicative

OPTIMISER LES PARCOURS DE SANTÉ DES PATIENTS FRAGILES

« Les patients dits fragiles peuvent aussi bien se trouver dans des situations de handicaps divers, présenter des déficiences intellectuelles, ressentir des difficultés psychologiques/psychiatriques, ...

C'est pourquoi nous souhaitons anticiper leur accueil au Centre Oscar Lambret en rendant les plans de soins les plus accessibles et compréhensibles possible pour optimiser leur prise en charge.

Notre ambition : construire un véritable parcours de soins dans et hors les murs et mobiliser les partenaires extérieurs pour mieux prendre en charge leur vulnérabilité. Parce que chacun mérite le meilleur accompagnement dans des conditions optimales. »



Dr Florence Le Tinier,
Oncologue radiothérapeute et porteuse du projet

NOTRE DYNAMISME EN ACTION

Dépister plus en amont les fragilités et permettre l'accès aux soins de support des patients traités.

Le Centre offre aux patients fragiles un accès aux soins de support en leur proposant une prise en charge sociale, un accompagnement en activité physique pour rompre avec la sédentarité et un suivi nutritionnel. La prise en charge des patients en situation d'obésité nécessite également l'adaptation de nos équipements et accueils. Ainsi, afin de mieux adapter les traitements proposés à ces patients fragiles, le Centre innove dans ses équipements.

Construire les composantes de la prise en charge dans et hors les murs (avec les patients experts et les aidants), en direct ou sous forme de partenariats.

Nous souhaitons favoriser l'engagement de partenaires essentiels pour déployer l'offre de soins et encourager la participation des patients, notamment à travers notre Comité Patients.

Composée d'une dizaine de personnes étant ou ayant été suivies au Centre, cette instance a pour finalité de placer les patients au cœur du dispositif de leur prise en charge globale et de contribuer ainsi à son amélioration.

Une nouvelle impulsion en radiothérapie

Installé au Centre en octobre 2023, le Truebeam vient compléter le plateau technique de radiothérapie. Cet équipement est identifié pour la prise en charge des patients à forte corpulence. L'absence d'anneau, le grand champ de traitement et l'énergie X10FFF améliore considérablement leur prise en charge. Le Truebeam permet également de perfectionner le traitement des lésions pulmonaires très mobiles, permettant une nouvelle offre de stéréotaxie, traitement de choix des patients fragiles non opérables. Dans le cadre de cette installation, des déshabilleurs plus larges et spacieux ont été aménagés.



Une
énergie
humaine

FORMER LES PROFESSIONNELS DE LA CANCÉROLOGIE

« Notre ambition pour les années à venir, en tant qu'institut de formation, est de préserver et de renforcer nos liens avec les professionnels de santé, tout en élargissant nos contributions médicales auprès des pharmaciens d'officines, des communautés professionnelles et des médecins et soignants de demain. Nous nous engageons à offrir l'excellence dans nos formations, en nous positionnant résolument dans l'innovation.

Ainsi, nous prévoyons d'intégrer des outils tels que la simulation ou la réalité virtuelle augmentée

pour améliorer continuellement l'apprentissage. Notre mission est de former l'ensemble du personnel, qu'il soit médical, paramédical ou médico-technique ; et de créer une synergie de compétences toujours plus qualitative au bénéfice du patient. »



Ophélie Lefèvre,
Responsable de l'Institut de Formation Oscar Lambret et porteuse du projet

NOTRE DYNAMISME EN ACTION

Intégrer une démarche d'innovation pédagogique

L'Institut de Formation Oscar Lambret (IFOL) est engagé dans une approche d'ingénierie de formation pédagogique et digitale pour chaque programme proposé, sous la supervision d'un expert en la matière. L'offre de formation est évaluée et ajustée annuellement, et la qualité est garantie par les instances de gouvernance. L'IFOL a également développé la digitalisation des formations via l'outil Oscar Learning, offrant ainsi des modalités pédagogiques plus variées, y compris des modules à distance. L'équipe de l'IFOL vise à renforcer l'attractivité de son offre en personnalisant les formations et en améliorant les parcours d'apprentissage en collectif.

Renforcer et étendre l'offre de formation et encore mieux accompagner nos formateurs dans leurs missions

Notre équipe pédagogique travaille en étroite collaboration avec des professionnels expérimentés pour répondre efficacement aux besoins de formation des professionnels de la santé.

Notre approche pluridisciplinaire nous permet de garantir la qualité de nos prestations. L'offre de formation que nous proposons contribue à renforcer les liens entre la ville et l'hôpital. Les thématiques de nos formations sont conçues pour améliorer les compétences professionnelles dans la prise en charge des patients atteints de cancer.

Des connaissances en partage

Comme chaque année, l'IFOL propose une journée dédiée à la gynécologie oncologique avec l'organisation des JOGCOL.

Ce temps fort, dédié aux professionnels de santé, permet aux participants présents d'échanger autour de cas cliniques, de discuter de dossiers difficiles comme dans une réunion de concertation pluridisciplinaire, de connaître les essais cliniques proposés au Centre, de discuter d'autres recours de prise en charge exceptionnelle et de renforcer les relations entre les cliniciens de la région.

Une énergie exploratrice

IMPULSER UNE STRATÉGIE ENVIRONNEMENTALE PARTAGÉE

« Le Centre Oscar Lambret est profondément conscient de l'importance de la préservation de l'environnement pour la santé à long terme des habitants de notre territoire. Nous croyons fermement qu'une stratégie environnementale partagée est essentielle pour atteindre cet objectif.

En impulsant une telle stratégie, nous visons à rassembler tous les acteurs concernés, y compris nos collaborateurs, nos patients, nos partenaires et, plus globalement, la population de notre région.

Nous souhaitons créer un dialogue ouvert et constructif, afin de comprendre les enjeux environnementaux de chacun et de trouver des solutions durables et inclusives. Nous nous engageons à mettre en œuvre des actions concrètes et à mesurer régulièrement nos progrès. »



Frédéric Philippart,
Directeur Patrimoine, Logistique et
Environnement et porteur du projet.

NOTRE DYNAMISME EN ACTION

Mise en place d'une gouvernance

A ce stade, nous avons déjà mis en place la gouvernance de la stratégie environnementale notamment via le comité environnemental. Il s'appuie sur 20 correspondants environnementaux issus de professions variées au sein de l'établissement et rend compte de la définition de la politique environnementale, des actions à retenir et à développer sur les 5 prochaines années.

Vers une labellisation Très Haute Qualité Environnementale

Les finalités de la mise en place de cette stratégie environnementale sont de répondre à la réglementation qui se veut de plus en plus pressante, d'en faire un levier d'attractivité et de fidélisation, à terme d'obtenir une labellisation Très Haute Qualité Environnementale, et de communiquer sur l'engagement du Centre auprès des parties prenantes.

Moteur de la mobilité responsable

Pour la septième année consécutive, le Centre se joignait à l'initiative Challenge Mobilité pour sensibiliser ses salariés à adopter un comportement responsable pour se rendre au travail : marche, trottinette, vélo, transports en commun ou covoiturage. Tout au long de l'année, le Centre veille à poursuivre cette démarche en développant des mesures spécifiques : des événements, des aménagements dédiés, un remboursement des frais de transports en commun à hauteur de 50%, des indemnités kilométriques pour les cyclistes.

Partageons notre énergie



Nous sommes prêts à partager notre énergie à travers ces projets.

Pendant 5 ans, nos équipes les animeront et les feront évoluer.

Nous aurons besoin de l'énergie de chacun (partenaires, acteurs de ville, ...) pour les concrétiser.

N'hésitez pas à nous rejoindre sur nos réseaux sociaux pour suivre l'avancée de ces 12 projets :





WWW.CENTREOSCARLAMBRET.FR

 Centre
Oscar Lambret

unicancer HAUTS-DE-FRANCE